

Waterbedrijf Groningen

Jaarverslag 2025

N.V. Waterbedrijf Groningen

Inhoudsopgave

JAARVERSLAG 2025

01 **Voorwoord** 4

02 **Watertransitie Groningen** 6

03 **Jaaroverzicht 2025** 12

3.1 Klant Centraal 13

3.2 Schoon en voldoende drinkwater 15

3.3 Processen die uitblinken 19

3.4 Ondernemende nuts 21

3.5 Betrokken medewerkers 24

3.6 Duurzaam handelen 27

04 **Financiële Resultaten** 30

Resultaat 2025 31

05 **Raad van Commissarissen** 35

06 **Bestuursverklaring** 39

07 **Governance** 41

Corporate governance 42

Samenstelling directie, ondernemingsraad en Raad van Commissarissen 45

Rooster van benoeming/aftreden Raad van Commissarissen 47

08 **Risicomanagement** 48

Risicomanagement 49

Risicoprofiel 51

09 **Kerncijfers** 55

10 **Jaarrekening 2025** 57

Geconsolideerde jaarrekening 2025 58

Geconsolideerde balans per 31 december 2025 59

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025 60

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025 61

Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 63

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025 73

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025 84

Vennootschappelijke jaarrekening 2025 90

Vennootschappelijke balans per 31 december 2025 91

Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2025 92

Algemene grondslagen voor de opstelling van de vennootschappelijke jaarrekening 93

Toelichting op de vennootschappelijke balans per 31 december 2025 94

Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2025 101

11 Overige gegevens **102**

Statutaire regeling winstbestemming **102**

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant **103**

12 Aandelen, hoofdleidingen en aansluitingen **108**



01 Voorwoord

Samen sterker in een veranderende regio

Na zes jaar met trots binnen Waterbedrijf Groningen te hebben gewerkt in verschillende managementfuncties, is het een voorrecht om nu vanuit mijn nieuwe rol als directeur-bestuurder dit voorwoord te mogen schrijven. De koers die in de afgelopen jaren is ingezet, biedt een solide basis om de opgaven van vandaag en morgen met vertrouwen tegemoet te treden.

Waterbedrijf Groningen heeft in 2025 onverminderd gewerkt aan een toekomstbestendige drinkwatervoorziening. Dat hebben we op verschillende manieren en vele plekken in de regio gedaan: aan de bron op onze productielocaties, aan het leidingnetwerk in ons leveringsgebied en via dialoog met onze stakeholders: provincies, gemeenten, partners en burgers en bedrijven.

Al die inzet is gericht op de Watertransitie Groningen: het programma waarmee we sinds 2019 via vijf verschillende routes werken aan het herstellen van de balans tussen vraag en aanbod.

Want Groningen is aan het veranderen. We zien de vraag naar drinkwater al jaren toenemen als gevolg van een groeiend aantal huishoudens, sterke economie en veranderingen van ons klimaat. Tegelijkertijd vraagt het voldoen aan die toenemende vraag om grote investeringen, in een landschap waar de druk op de fysieke ruimte groot is. De watertransitie is dan ook een opgave die inzet en betrokkenheid vraagt van iedereen in onze regio. Om die reden brengen we het vergroten van onze capaciteit, het bewust omgaan met drinkwater én het beschermen van onze bronnen regelmatig onder de aandacht. Dat blijven we de komende jaren doen.

In de hele samenleving, maar ook voor de drinkwatersector, is het vergroten van de weerbaarheid een actueel thema. Weerbaarheid betekent voor Waterbedrijf Groningen dat we goed zijn voorbereid op onverwachte situaties – en dat zijn we. Maar weerbaarheid betekent ook dat wij, op gepaste wijze, anderen aanmoedigen om hun eigen zelfredzaamheid te vergroten.

In dit jaarverslag leest u hoe we concreet vorm en inhoud hebben gegeven aan de uitdagingen waar we voor staan. Daarin zult u het woord ‘samen’ vaak tegenkomen. Samenwerking is en blijft de sleutel om Groningers nu en in de toekomst te voorzien van schoon, betrouwbaar en betaalbaar drinkwater. Ik heb er veel vertrouwen in dat we daarin op de juiste weg zijn.

André van Toly

Directeur-bestuurder
Waterbedrijf Groningen





02 Watertransitie Groningen

Water is van levensbelang, ook voor Groningen. Al meer dan 145 jaar zorgen wij ervoor dat er dag en nacht betrouwbaar en voldoende drinkwater beschikbaar is. Als organisatie met een publieke taak zetten we ons in om de waterbelangen in onze regio duurzaam te beschermen. Dat doen we door actief bij te dragen aan de hele waterketen én aan de verduurzaming van onze omgeving.

Omdat we zorgvuldig omgaan met onze bronnen, winnen we niet meer water dan nodig. We stimuleren bewust watergebruik. Een noodzaak, want het drinkwaterverbruik stijgt als gevolg van groei van de bevolking en een sterke economie, terwijl klimaatverandering de druk op onze watervoorziening vergroot.

Sinds 2019 werken we aan het herstellen van de balans tussen vraag en aanbod aan de hand van ons programma Watertransitie Groningen. Het is een langjarig programma met focus op vijf routes die we tegelijkertijd uitrollen. In 2025 hebben we daarin belangrijke stappen gezet.

De Watertransitie Groningen omvat de volgende vijf routes:

- Route 1: Eigen bedrijfsvoering en waterhuishouding verder optimaliseren.
- Route 2: Bewust en zuinig watergebruik stimuleren bij consumenten.
- Route 3: Waterbesparing realiseren bij (bestaande) zakelijke klanten.
- Route 4: Alternatieve bronnen bieden aan nieuwe industriële klanten.
- Route 5: Voldoende bronnen voor drinkwater realiseren, nu en later.

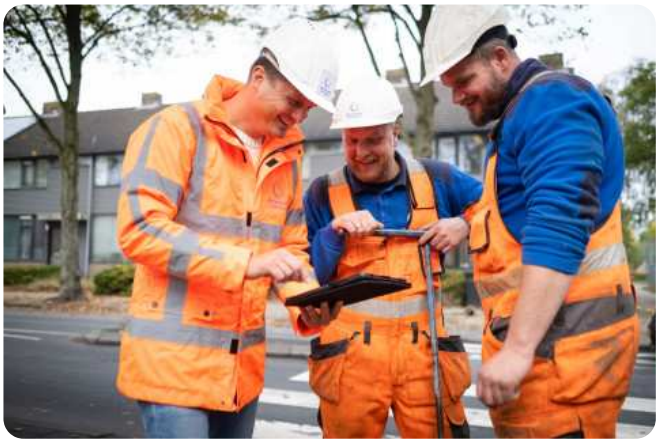
Route 1 - Eigen bedrijfsvoering en waterhuishouding optimaliseren

Een belangrijk streven is het terugdringen van het waterverlies door lekken en meetverschillen binnen onze eigen bedrijfsvoering, ook wel het Niet In Rekening Gebracht water (NIRG). De doelstelling voor 2028 is een vierjaarsgemiddelde van 6 procent. Dat niveau hebben we nog niet bereikt.

In 2024 bedroeg het vierjaarsgemiddelde NIRG 7,3 procent. In 2025 is dit gemiddelde gestegen naar 7,9 procent.

Om toe te werken naar een lager NIRG hebben we in 2025 extra maatregelen genomen. Zo zetten we sterker in op het verbeteren van datakwaliteit en meetsystemen. We hebben de validatie van klantverbruiksgegevens aangescherpt en onze methodiek om het NIRG te bepalen verder verfijnd. Daarnaast hebben we alternatieve lekdetectiemethoden getest, zoals het gebruik van warmtecameradrones en extra druksensoren in het leidingnet.

Deze maatregelen versterken onze kennis en ons inzicht in waterstromen en verliezen binnen het netwerk. Daarmee bouwen we aan betere randvoorwaarden om lekkages eerder te signaleren en waterverlies structureel terug te drinken. Ook passen we op onze productielocaties meer hergebruik van spoelwater toe, zodat minder schoon water verloren gaat binnen de eigen bedrijfsvoering.



Route 2 – Bewust en zuinig watergebruik stimuleren bij consumenten

In ons programma Watertransitie Groningen hebben we als doel gesteld om het drinkwatergebruik te laten dalen tot 110 liter per persoon per dag in 2028, en uiteindelijk tot 100 liter in 2035.

In 2024 kwam het vierjaarsgemiddelde verbruik al uit op ruim 106 liter per persoon per dag. In 2025 daalde het vierjaarsgemiddelde drinkwaterverbruik verder, tot bijna 105 liter. Daarmee liggen we op koers om het drinkwaterverbruik verder te verlagen. Tegelijkertijd realiseren we ons dat een deel van deze daling samenhangt met de effecten van de energiecrisis die in het najaar van 2022 zichtbaar werden. Met campagnes en voorlichting blijven we klanten stimuleren om structureel minder water te gebruiken.



Campagne Waterwinnaars

Met onze campagne De Waterwinnaars laten we Groningers sinds 2024 zien hoe makkelijk het is om kleine of grote besparingen te doen. En dat, als we dat allemaal doen, we miljoenen liters per dag kunnen besparen. Samen komen we in beweging. Samen zijn we een ‘club’ die er een sport van maakt om bewust met water om te gaan. In 2025 hebben we deze campagne voortgezet.

Zo organiseerden we in januari 2025 de filmavond Wildeboel voor de Waterwinnaars uit de eerste campagne. En in het najaar van 2025 startten we een nieuwe campagne waarbij we inwoners stimuleerden om hun douchetijd te verkorten met behulp van een douchetimer die verkrijgbaar is bij twintig uitgiftepunten in de provincie. In de Waterbespaartoolkit zit ook een sticker voor de kleine WC-knop. Van deze toolkit waren er eind 2025 al drieduizend opgehaald.



> ‘Mogen we één minuutje van je kostbare douchetijd?’

Kraanwaterdag in Westerlee

Tijdens Kraanwaterdag op 24 september 2025 ontdekten zo’n 80 leerlingen van CBS Het Baken in Westerlee op een speelse manier hoe bijzonder kraanwater is. Ze volgden gastlessen, namen een kijkje in de monteursbus, probeerden de Waterwinmachine uit en vulden hun JOGG-bidon bij de waterkar. Zo leerden ze dat we in Nederland gemiddeld 128 liter water per persoon per dag gebruiken – in Groningen ligt het vierjaarsgemiddelde verbruik al op ongeveer 105 liter – en kregen ze praktische bespaartips mee.

Dankzij de inzet van onze collega’s en de samenwerking met JOGG Gemeente Oldambt werd het een leerzame en vrolijke dag. Ook op andere scholen in de provincie stonden onze medewerkers voor de klas. Zo bereikten we samen opnieuw honderden jonge waterwinnaars.



Sponsorloop Water for Life

Geïnspireerd door de lessen over de wereldwijde wateruitdagingen rondom de Kraanwaterdag, namen de leerlingen van CBS Het Baken in Westerlee het initiatief tot het organiseren van een sponsorloop voor de Stichting

Water for Life. Een stichting die zich inzet voor duurzame drinkwater- en sanitaire voorzieningen in arme en kwetsbare gebieden. Hiermee toonde de leerlingen niet alleen begrip van de mondiale waterproblematiek, maar hebben ze ook door hun inzet direct bijgedragen aan schoner en veiliger drinkwater voor leeftijdsgenoten elders in de wereld.

Route 3 – Waterbesparing realiseren bij (huidige) zakelijke klanten

We zien bemoedigende resultaten in het verlagen van het drinkwaterverbruik door grote industriële en zakelijke klanten. Onze ambitie is een besparing van 1,5 miljoen m^3 per jaar in 2028 in vergelijking met het niveau van 2021. Dit komt neer op een maximaal grootzakelijk drinkwaterverbruik van 9,5 miljoen kubieke meter (m^3) per jaar in 2028.

Ter vergelijking: in 2024 was het grootzakelijk verbruik 10,5 miljoen m^3 (over de laatste vier jaar). Hiermee liggen wij op koers om onze doelstelling in 2028 te behalen.

Het is nog te vroeg om te spreken van een structurele daling bij grootzakelijke klanten. Maar we zien wel dat verschillende bedrijven stappen zetten.

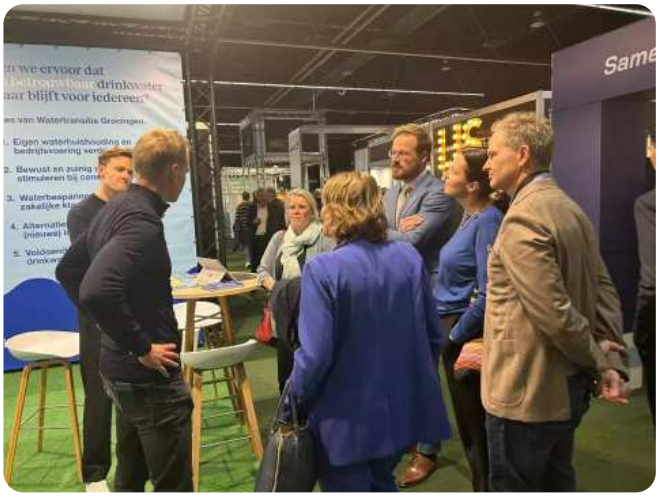
In 2025 zijn we met diverse bedrijven in gesprek gegaan over waterbesparende maatregelen. Zo zijn er cases gestart waarbij proceswater wordt hergebruikt of koelwater wordt teruggewonnen. Een mooi voorbeeld is een chemiebedrijf dat dankzij onze adviezen circa 10 procent minder drinkwater is gaan gebruiken door een deel van hun proceswaterkring te sluiten. Dit scheelt tienduizenden kubieke meters per jaar.

Daarnaast heeft Waterbedrijf Groningen in 2025 het afwegingskader voor nieuwe zakelijke aanvragen verder aangescherpt. Dit houdt in dat we bij aanvragen van grote waterverbruikers nóg nadrukkelijker kijken of drinkwater echt noodzakelijk is, of dat industriewater een optie is. Deze strengere toets voorkomt nieuwe grote aansluitingen op ons drinkwaternet die de besparingsdoelen in gevaar zouden brengen.

In absolute zin neemt de bedrijvigheid in Groningen toe – denk aan datacenters, waterstof en andere industrie – maar hun water wordt geleverd via alternatieve bronnen, zoals door onze dochter North Water. Daarmee zitten we op koers.

Campagne waterbesparing zakelijke gebruiker

Nieuw in 2025 was dat we ook een campagne inzetten voor bedrijven met een klein verbruik, vergelijkbaar met huishoudens. Zo publiceerden we interviews met goede voorbeelden op onze website, genereerden we media-aandacht en namen we deel aan de Promotiedagen 2025.



Zakelijke WaterWeter

Tegelijkertijd ontwikkelden we in samenwerking met drinkwaterbedrijf Vitens de Zakelijke WaterWeter: een online tool waarmee de zakelijke markt het eigen verbruik kan vergelijken met andere bedrijven in de eigen sector. De WaterWeter geeft naast een analyse ook praktische tips hoe het midden- en kleinbedrijf kan besparen op het drinkwatergebruik.

Route 4: Alternatieve bronnen bieden aan nieuwe industriële klanten

Drinkwater waar het moet, industriewater waar het kan. Dit principe staat centraal bij de beoordeling van nieuwe aanvragen van bedrijven. Door dit principe toe te passen hebben we in 2025 geen nieuwe grote industriële klanten aangesloten op het drinkwaternet. Alle nieuwe aanvragen, bijvoorbeeld van groene chemie startups zijn via North Water opgepakt, geheel volgens ons streven van 0 procent groei in industrieel drinkwaterverbruik sinds 2021.



Route 5 – Voldoende bronnen voor drinkwater realiseren, voor nu en later

Het vergroten van onze operationele reserve – de extra leveringscapaciteit bovenop de vraag – kende in 2025 flinke mijlpalen. De doelstelling is een operationele reserve van 10% in 2028.

De Groeve

Allereerst werd in 2025 de nieuwe lozingsvergunning voor De Groeve verleend en onherroepelijk, gekoppeld aan de uitbreiding van onze winvergunning aldaar van 10 naar 12 miljoen m³ per jaar. Deze vergunning betekent dat we jaarlijks twee miljoen kuub extra drinkwater kunnen produceren op De Groeve.



Waterbedrijf Groningen en WMD Drinkwater versterken elkaar

Op 8 april 2025 hebben Waterbedrijf Groningen en WMD Drinkwater een nieuw contract ondertekend voor de wederzijdse levering van drinkwater op specifieke locaties. Dankzij koppelingen tussen onze waterleidingen — daar waar onze leidingen dicht bij elkaar liggen — kunnen we efficiënter samenwerken en elkaar ondersteunen bij eventuele calamiteiten.

Vergroting transportcapaciteit bij Onnen-Ruischerbrug

Ook hebben we de transportcapaciteit binnen onze infrastructuur vergroot: de verzwaring van de transportleiding Onnen–Ruischerbrug (van 600 mm naar 900 mm diameter) is voltooid en opgeleverd in de zomer van 2025. Hiermee kunnen we nu al meer water vanuit onze productielocatie in Onnen naar de stad Groningen en de noordelijke regio transporteren, wat de leveringszekerheid vergroot en zorgt voor betere druk bij piekverbruik. In 2026 wordt nog één extra zinker (een leidingonderdoorvoering) aangelegd, maar functioneel is de capaciteit al toegenomen.

Actieprogramma Drinkwaterbronnen 2030

In 2025 is het Actieprogramma Drinkwaterbronnen 2030 opgeleverd en vastgesteld door Gedeputeerde Staten van Groningen. Samen met de provincie en andere partijen werken we nu hard aan de realisatie van het programma.

Onderzoek FRESHEM

In de zomer van 2025 startte in Groningen, Drenthe en Friesland de vliegcampagne binnen het onderzoeksproject FRESHEMNL, waarbij een helikopter met speciale meetapparatuur de ondergrond tot circa 200 meter diepte in kaart bracht. Het onderzoek laat zien waar zoet en zout grondwater voorkomt en waar beschermende kleilagen liggen. Dit is cruciale informatie voor het realiseren van toekomstige drinkwaterwinningen en het beheer van zoetwaterbronnen. Waterbedrijf Groningen werkte hierin samen met provincies, waterschappen en kennisinstituten.

De vluchten in Groningen vonden plaats in augustus en september 2025, veilig en met een onschadelijk magnetisch signaal. De resultaten worden de komende jaren geanalyseerd en verwerkt in grondwatermodellen.



Operationele reserve

Tot slot merken we op dat onze operationele reserve eind 2025 daadwerkelijk gegroeid is tot 5,4 procent (vierjaarsgemiddelde). Met deze stijgende lijn liggen we op koers voor de beoogde 10 procent reserve in 2028, zij het dat we scherp moeten blijven op de onzekerheden zoals de ontwikkeling van de watervraag, het tijdig realiseren van nieuwe vergunningsruimte en de tijdige uitvoering van de capaciteitsuitbreidingen op onze productielocaties Sellingen en De Punt. Drinkwater is een regionaal product waar we met elkaar trots op mogen zijn.

Samen met onze klanten, partners en overheden kunnen we de balans tussen vraag en aanbod herstellen en zorgdragen voor voldoende water voor later in het mooie Groningen. Als we allemaal meedoen, lukt het!



03 Jaaroverzicht 2025

3.1 Klant Centraal

Het centraal stellen van de klant vormt de basis van onze dienstverlening. We streven ernaar een organisatie te zijn die vragen van klanten begrijpt, helder beantwoordt en snel behandelt. Net als in 2024 waarderen klanten onze service met een 8,1. Dat laat een stabiel beeld van de klanttevredenheid zien, en daar zijn we blij mee.

> Onze klanten waardeerden ons gemiddeld met een 8,1

Om te blijven verbeteren volgen we continu hoe klanten onze dienstverlening ervaren. Met de Klant Contact Monitor en aanvullende klanttevredenheidsonderzoeken verzamelen we door het jaar heen waardevolle inzichten. Deze informatie helpt ons om processen verder aan te scherpen en onze dienstverlening steeds beter af te stemmen op de behoefte van onze klanten.



Klanttevredenheid

De klanttevredenheid laat ook in 2025 een stabiel beeld zien. Met een 8,1 scoren we iets boven de door onszelf gestelde norm van een 8,0.

De tevredenheidscijfers liggen grotendeels op hetzelfde niveau als in 2024.

METERWISSELING

8,6

(2024: 8,8)

STORINGEN

8,3

(2024: 8,2)

VERHUIZEN

8,5

(2024: 8,2)

INSPECTIE

8,4

(2024: 8,4)

ONDERHOUD

7,4

(2024: 7,4)

KLACHTENAFHANDELING

5,7

(2024: 6,8)

PARTICULIERE INCASSO

6,9

(2024: 6,7)

KLANTTEVREDENHEID

8,1

(2024: 8,1)

Klachten

In 2025 registreerden we 274 klachten. De meeste klachten gingen over de facturatie en incasso, onderhoud en storingen. Het aantal ontvangen klachten laat een daling zien ten opzichte van de jaren 2024 (311) en 2023 (692).

De tevredenheid over de klachtenafhandeling in 2025 is (afgerond) nog steeds voldoende, maar ligt lager dan in 2024. Daarbij is het goed om te vermelden dat dit cijfer is gebaseerd op een kleine respons: van de groep klanten met een klacht hebben 19 klanten het vragenformulier ingevuld dat wij standaard na elke klacht toesturen. Het weergegeven cijfer is daarmee vooral indicatief.

In onze visie is elke klacht een signaal van ontevredenheid. We nemen elke klacht zorgvuldig in behandeling, met als doel de tevredenheid te vergroten. Om het proces van klachtenafhandeling te verbeteren, hebben wij een klachtencoördinator aangesteld.

Klachtencoördinator

Met de komst van een klachtencoördinator hebben we het klachtenproces beter onder de aandacht gebracht en waar mogelijk verbeterd. De klachtencoördinator hield toezicht op de afhandeling van klachten en betrok tijdig de juiste afdelingen, waardoor klachten sneller en zorgvuldiger konden worden opgelost.

Deze aanpak heeft de samenwerking tussen de afdelingen versterkt en geleid tot betere afstemming over verbeterpunten. Door intern het gesprek te voeren over knelpunten zijn gerichte acties ingezet om de klanttevredenheid te verhogen en structurele klachten te verminderen.

Ook de monitoring van de looptijden en statussen van klachten is verder aangescherpt en actief onder de aandacht gebracht. In 2025 hebben we diverse verbeteringen doorgevoerd, en in 2026 bouwen we voort op deze basis voor een nog betere dienstverlening.

Bereikbaarheid

In 2025 namen klanten 112.196 keer contact met ons op, iets vaker dan in 2024. Het merendeel (58,2 procent) was telefonisch. In een telefoongesprek kunnen we klanten vaak direct en volledig verder helpen. We luisteren daarbij steeds goed naar hun vragen en denken vanuit hun behoeften. Zodat als klanten konden kiezen, ze voor ons zouden kiezen. Daarom hechten we veel waarde aan een persoonlijke, sympathieke en betrouwbare benadering.

Wijze van contact	2025	2024
Telefonisch	58,2%	52,6%
Mail	33,6%	35,9%
Chat	8,2%	11,5%

Hulp bij betalingsachterstanden

Sommige groepen klanten hebben onze speciale aandacht. Denk aan huishoudens die onze rekening niet (kunnen) betalen. Met betalingsregelingen proberen we betalingsproblemen zoveel mogelijk op te lossen en waar nodig schakelen we een schuldhulpverleningsinstantie in. Bij ernstige betalingsachterstanden zullen wij huishoudens met kinderen nooit de toegang tot drinkwater ontzeggen.

3.2 Schoon en voldoende drinkwater

Ook in 2025 leverden we het hele jaar door betrouwbaar en schoon drinkwater aan ruim 300.000 huishoudens en duizenden bedrijven in onze provincie. Dat deden we zonder grote leveringsonderbrekingen en met een waterkwaliteit die opnieuw vrijwel volledig voldeed aan alle wettelijke normen. De ILT-rapportage over 2024 liet al een naleving zien van 99,9 procent. De voorlopige gegevens van 2025 bevestigen dat dit hoge niveau is voortgezet.

Productie, distributie en verbruik

We produceren drinkwater op vijf hoofdlocaties (De Groeve, Onnen, De Punt, Nietap en Sellingen) en distribueren dat via ruim 5.700 km aan hoofdleiding. In 2025 bedroeg de afname van drinkwater in ons voorzieningengebied ruim 43 miljoen m^3. Van de totale hoeveelheid drinkwater is ongeveer 85 procent afkomstig van grondwater. Ongeveer 15 procent is gewonnen uit de Drentsche Aa.

Vergroten van de productiecapaciteit

Onder de vlag van de Watertransitie is in 2025 opnieuw geïnvesteerd in onze toekomstige leveringszekerheid. Met de vernieuwde vergunning voor De Groeve en de investeringen in Sellingen beschikken we nu over een vergunde productiecapaciteit van circa 52 miljoen m^3 per jaar. Om deze capaciteit in de toekomst daadwerkelijk te kunnen benutten, voeren we in Sellingen een grote renovatie uit. Eerder werden het pompgebouw en de twee reinwateropslagtanks gerenoveerd. De maximale capaciteit is nog niet beschikbaar omdat de technische uitbreidingen in Sellingen stap voor stap worden afgerond. De extra ruimte is wel belangrijk als buffer om ook in de toekomst voldoende drinkwater te kunnen leveren.

De verhouding grondwaterwinning-oppervlaktewaterwinning (85-15 procent) is in 2025 gelijk gebleven. Daarnaast leveren Waterbedrijf Groningen en WMD Drinkwater elkaar drinkwater. Dit gebeurt via koppelleidingen op een aantal punten in het leidingnet. Hiermee vergroten wij onze weerbaarheid en de leveringszekerheid bij eventuele calamiteiten. Per saldo ontvangen wij jaarlijks 2,5 miljoen kuub meer drinkwater van WMD Drinkwater.

Betrouwbare levering

In 2025 hebben zich geen grote storingen in de drinkwatervoorziening voorgedaan. Wel traden er enkele leidingbreuken op, voornamelijk in kleinere distributieleidingen. Deze konden steeds binnen enkele uren verholpen worden, waardoor het overgrote deel van onze klanten ononderbroken water had.

Een voorbeeld is een incident in november 2025 toen een oude gietijzeren leiding sprong in een woonwijk in Appingedam. Dankzij onze alarmeringssystemen hadden monteurs dit lek snel opgespoord en konden we de watertoevoer omleiden. Binnen drie uur was de lekke leiding afgesloten en hadden de meeste aansluitingen weer drinkwater via een andere leiding. Dit soort incidenten gebruiken we om onze aanpak verder te verbeteren. In dit geval hebben we besloten om een deel van de leiding in 2026 versneld te gaan vervangen, om herhaling te voorkomen in Appingedam.

Dit voorbeeld laat goed zien hoe ons assetmanagement werkt. Op basis van data prioriteren we vervangingsinvesteringen. Met behulp van nieuwe slimme software kunnen we leidingen nauwkeurig beoordelen op risico's, waarbij onder meer faalvormen, grondsoort, externe belastingen en de storingshistorie worden meegewogen. Zo kunnen we gerichter investeren en de betrouwbaarheid van ons netwerk stap voor stap vergroten.

Projecten in 2025

In 2025 hebben we opnieuw substantieel geïnvesteerd in onze productie- en distributiesystemen. Deze projecten zijn belangrijk om de leveringszekerheid te waarborgen, onze capaciteit te vergroten en voorbereid te zijn op groei en veranderende drinkwaternormen. Hieronder lichten we enkele belangrijke projecten toe.

Vernieuwing en uitbreiding in Sellingen

Op onze productielocatie Sellingen hebben we onze reinwaterkelders gerenoveerd en is begonnen met de bouwvoorbereidingen van de nieuwe zuiveringsinstallatie. Aannemers zijn gecontracteerd en het terrein is bouwrijp gemaakt. Gelijktijdig zijn we gestart met de voorbereidingen om onze winningen te renoveren om daarmee te zorgen voor voldoende water voor later. Het project loopt op koers voor oplevering in 2028.



Nieuwe transportleiding Onnen-Ruischerbrug

De aanleg van de nieuwe 900 mm transportleiding tussen Onnen en Ruischerbrug is eind 2025 bijna afgerond. Alleen de laatste kanaalkruising moet nog worden uitgevoerd. Deze staat gepland voor de zomer van 2026. De leiding is inmiddels grotendeels in bedrijf en levert nu al extra capaciteit richting Groningen-Noord. Hierdoor blijft de waterdruk stabiel, ook tijdens piekmomenten. Dergelijke uitbreidingen versterken de betrouwbaarheid van onze leveringen, vaak zonder dat klanten er iets van merken.



Onderhoud reinwaterkelders De Punt

Bij pompstation De Punt hebben we bij de inspectie van de reinwaterkelders gebruikgemaakt van drones. Hierdoor konden we nauwkeurige beelden maken zonder de hele kelder leeg te maken. Deze methode is vorig jaar getest en deze passen wij nu toe als onderhoudsstandaard voor alle locaties. Dit levert een mooie winst op: we hoeven de kelder slechts gedeeltelijk te legen, wat tijd en water bespaart en ook zorgt voor een hogere kwaliteit van onze inspecties.

Lekdetectie en drukmanagement

Als onderdeel van de watertransitie zijn in delen van Stadskanaal en Hoogezand extra druksensoren in het distributienet geplaatst. Deze geven real time data door aan onze centrale regelkamer. Dit jaar hebben we hiermee drie niet-zichtbare lekkages ontdekt, samen goed voor ongeveer 100 m^3 waterverlies per dag. De uitbreiding van dit sensornetwerk wordt in 2026 voortgezet.

Bronbescherming en waterkwaliteit

Het is essentieel voor de drinkwatervoorziening in Groningen dat onze bronnen worden beschermd. Dit is een opgave die inzet en betrokkenheid vraagt van alle

stakeholders in onze regio: provincies, gemeenten, partners, burgers, bedrijven en Waterbedrijf Groningen. Wij brengen het beschermen van onze bronnen binnen het ruimtelijk beleid daarom regelmatig onder de aandacht.

Drentsche Aa: samenwerking en intensievere monitoring

De kwaliteit van het oppervlaktewater van de Drentsche Aa blijft een punt van zorg. We zien al jaren een grillig beeld van concentraties antropogene stoffen in het water dat we innemen. Denk aan PFAS, medicijnresten, zoetstoffen en andere stoffen die door menselijk handelen in het oppervlaktewater terecht zijn gekomen. Wij vinden dit een zorgelijke ontwikkeling omdat dit op lange termijn kan leiden tot een grotere zuiveringsinspanning om het water schoon te krijgen. Wat er niet in komt, hoeven wij er ook niet uit te halen.

Voor het vervolg van het Uitvoeringsprogramma Drentsche Aa (UPDA) heeft de Provincie Drenthe een programma opgezet. In het najaar van 2025 hebben wij bovendien een brainstormsessie georganiseerd over de Drentsche Aa, met als doel om met overheden en gebiedspartners ruimte te maken voor nieuwe inzichten. Samen hebben we verkend wat er speelt in en rondom de Drentsche Aa en waar kansen liggen om de waterkwaliteit te verbeteren.

Daarnaast hebben we onze monitoring dit jaar geïntensiveerd. Bij het inlaatpunt van pompstation De Punt worden nu nog frequenter monsters genomen en worden de meetresultaten direct gedeeld met gebiedspartners. Ondanks deze inzet blijft de situatie complex, wat bevestigt dat een langdurige inzet noodzakelijk is. Dit betekent dat we voor De Punt blijven vertrouwen op onze zuiveringstechniek om eventuele verontreinigingen uit het water te halen.



PFAS voorbereiden op strengere normen

Ook PFAS blijft een belangrijk aandachtspunt binnen de drinkwatersector. Net als Vewin pleit Waterbedrijf Groningen voor een volledige en snelle beperking van de productie, het gebruik en de import van PFAS. Hoewel wij tot nu toe lage concentraties PFAS aantreffen in zowel het grond- als het oppervlaktewater, vinden wij de aanwezigheid van PFAS in onze bronnen een zorgelijke ontwikkeling. Op termijn kan dit leiden tot een grotere zuiveringsinspanning die nodig is om het water schoon te krijgen.

Om te voorkomen dat eventuele PFAS in de Drentse Aa uit overstorten en afspoeling in het drinkwater terechtkomen, vervangen we de actief koolfilters vaker. Ons laboratorium WLN heeft in 2025 daarnaast een nieuwe analysemethode gevalideerd waarmee PFAS heel precies kunnen meten, zelfs tot op nanogramniveau. Hiermee zijn al onze bronnen intensief bemonsterd. Er zijn in 2025 geen waarden gevonden die de naar verwachting op handen zijnde norm zouden overschrijden.

Verder zijn we samen met KWR en sectorpartners gestart met een haalbaarheidsstudie naar extra zuiveringsstappen voor PFAS, voor het geval dat toekomstige normeringen nog strenger worden.

Microbiologische waterkwaliteit

Ons drinkwater voldeed in 2025 aan alle microbiologische eisen. Er werden vijf preventieve kookadviezen gegeven maar uit de analyses bleek uiteindelijk dat het water in alle vijf gevallen veilig was. Wij hebben dus geen door e.coli of enterokokken gemarkeerde normoverschrijding gemeten op geleverd water. Dit is voor ons een belangrijke graadmeter voor hygiëne.

Voor het vervangen van de putten van verminderde kwaliteit hebben we een aanbesteding afgerond waarbij we de komende jaren drie tot vier putten per jaar zullen vernieuwen.

Vervanging langzaam zandfilters De Punt

Op onze productielocatie De Punt in Glimmen nemen we water uit de Drentsche Aa in en winnen we grondwater. Omdat we onze locatie toekomstbestendig willen maken, gaan we hier de komende jaren een renovatie uitvoeren aan een deel van onze zuivering. Dit betreft de langzaam zandfilters die 75 jaar geleden zijn gebouwd en aan het einde van hun levensduur zijn. We vervangen de langzaam zandfilters om problemen in de toekomst te voorkomen.

Veiligheidsplannen

Onze veiligheidsplannen (verplicht via de Drinkwaterwet) zijn up-to-date en in 2025 door ILT getoetst en akkoord bevonden. Dit betreft bijvoorbeeld het Leveringsplan (calamiteitenplan), dat eind 2024 is herzien en door de inspectie is goedgekeurd. Mede op basis hiervan oefenen we regelmatig. In 2025 hebben we twee crisisoefeningen gehouden specifiek op waterkwaliteit: één waarin een chemische stof dreigde in te lopen bij De Punt, en één waarin een vandalismeschade aan een reinwaterkelder werd gesimuleerd. Deze oefeningen hielpen om onze protocollen verder aan te scherpen en medewerkers bewust te maken van hun rol bij incidenten.



3.3 Processen die uitblinken

Kwaliteitsmanagement

In 2025 hebben we stevige stappen gezet in het versterken van de organisatie van ons kwaliteits- en veiligheidsmanagement (KAM) alsook in de verdere professionalisering van onze managementsystemen. We hebben voorderingen gemaakt met ons kwaliteitsmanagement, onze weerbaarheid tegen risico's verhoogd en onze organisatie wendbaar gehouden. Hierbij blijven we voldoen aan strenge (wettelijke) normen en toetsen we onszelf geregeld via audits en verbetertrajecten.



Kwaliteits- en veiligheidsmanagement

Waterbedrijf Groningen is al jaren gecertificeerd volgens onder meer ISO 9001 (kwaliteitsmanagement) en ISO 55001 (assetmanagement). In 2025 zijn opnieuw de reguliere externe audits uitgevoerd. Daarbij zijn geen grote afwijkingen vastgesteld.

Daarnaast streven we ernaar om de doorlooptijd van verbeteracties korter en voorspelbaarder te maken.

Naar één geïntegreerd managementsysteem

In 2025 zijn belangrijke stappen gezet richting de realisatie van één integraal kwaliteitsmanagementsysteem. Hiermee worden de voorheen afzonderlijke systemen samengebracht in een samenhangende en efficiëntere werkwijze.

In het verslagjaar zijn de volgende mijlpalen bereikt:

- **Implementatie documentbeheersysteem**: Er is een start gemaakt met de invoering van een centraal documentbeheersysteem voor alle kwaliteitsdocumenten, waardoor beheer, actualisatie en toegankelijkheid verder worden geprofessionaliseerd.
- **Herziening verantwoordelijkheden**: De verantwoordelijkheden binnen het kwaliteitsdomein zijn opnieuw vastgesteld, met als doel een duidelijke taak- en rolverdeling en versterking van de organisatiebrede kwaliteitsborging.
- **Upgrade intern auditsysteem**: Het interne auditsysteem is doorontwikkeld van een afdelingsgerichte naar een procesgerichte aanpak. De eerste ervaringen met deze nieuwe werkwijze zijn positief en dragen bij aan een beter integraal inzicht in procesprestaties.

De verwachting is dat de volledige integratie van het kwaliteitsmanagementsysteem in 2026 wordt afgerond. Hiermee kunnen wij de hercertificering van het systeem succesvol doorlopen op basis van de vernieuwde inrichting.

Arbeidsveiligheid en veilgheidscultuur

Veiligheid voor personeel en omgeving blijft een van onze belangrijkste prioriteiten. We werken aan een proactieve veiligheidscultuur. Een cultuur waarin veiligheid een vast onderdeel is van ons dagelijks handelen. We letten continu op mogelijke risico's en proberen incidenten te voorkomen, in plaats van pas achteraf te reageren. Net als in 2024 zijn in 2025 geen ongevallen met verzuim geregistreerd.

We blijven ons actief inzetten voor veiligheid. In 2025 hebben we opnieuw een Week van de Veiligheid georganiseerd, met als thema "Samen werken aan een veilige werkomgeving. In toolbox-meetings, met een steigerbouwwedstrijd en aan de hand van workshops oefenden collega's hoe zij elkaar kunnen aanspreken op onveilig gedrag en hoe zij risico's eerder kunnen signaleren.

Om onze veiligheidscultuur, het kwaliteitsmanagement en milieuzaken verder te versterken, hebben we in 2025 de bestuurlijke inbedding van veiligheid verbeterd. Sinds oktober valt de afdeling KAM rechtstreeks onder de directie en is een Manager KAM aangesteld. Hierdoor

worden arbeidsveiligheid, organisatiekwaliteit en milieu(vergunningen) eerder betrokken bij projecten en besluitvorming. Dit zorgt voor meer strategische aandacht voor deze onderwerpen.

Weerbaar Waterbedrijf

Beveiliging en crisismanagement zijn essentiële thema's binnen onze organisatie. Het borgen van de leveringszekerheid en het voorbereid zijn op mogelijke calamiteiten en crises staat daarbij centraal.



Analyse verstoringsrisico en trainingen

Een belangrijk onderdeel hiervan is het in kaart brengen van potentiële gevaren (niet moedwillig) en dreigingen (moedwillig). In onze verstoringsrisicoanalyse beoordelen we de impact en waarschijnlijkheid van deze risico's en bepalen we welke maatregelen nodig zijn om onze drinkwaterlevering te beschermen. Deze analyse voeren we continu uit en leggen we elke vier jaar vast in ons Leveringsplan, waarmee we voldoen aan de eisen van de Drinkwaterwet. Het Leveringsplan is in 2024 goedgekeurd door de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT).

Om ervoor te zorgen dat medewerkers bij een calamiteit of crisis weten welke stappen moeten worden gezet als de drinkwatervoorziening in het geding komt, zijn ook in 2025 diverse oefeningen gehouden en trainingen georganiseerd. Hiermee vergroten we de weerbaarheid van onze organisatie.

Digitaal fit

In 2025 hebben we verdere stappen gezet om de digitale weerbaarheid van onze organisatie en medewerkers te versterken. Cyberveiligheid blijft een essentieel onderdeel van onze bedrijfsvoering en daarom hebben we opnieuw geïnvesteerd in bewustwording, kennis en training. Medewerkers zijn actief getraind in het veilig werken met onze IT-systemen en in het herkennen van risico's zoals phishing en social engineering. Zo vergroten we hun paraatheid én de robuustheid van onze organisatie als geheel.

De uitbreiding van het onboardingprogramma met een basistraining cyberweerbaarheid werkt goed. Hierdoor beschikt iedereen vanaf de eerste werkdag over de juiste kennis en vaardigheden. Door dit structureel onderdeel te maken van onze manier van werken, bouwen we stap voor stap aan een organisatie die ook digitaal is voorbereid op de uitdagingen van vandaag en morgen.

Weerbaarheid maatschappelijke organisaties

In 2025 zijn we daarnaast gestart met het project Kwetsbare Klanten. Hiermee richten we ons op maatschappelijke organisaties zoals zorginstellingen, COA-locaties en penitentiaire inrichtingen. Doelstelling van deze campagne is om deze organisaties bewust te maken van hun eigen verantwoordelijkheid voor de beschikbaarheid van drinkwater tijdens een calamiteit en hen te stimuleren om passende voorbereidingen te treffen.

Alle organisaties ontvingen in 2025 een mailing met een brochure en poster met praktische tips, zowel per post als digitaal. In november 2025 organiseerden we bovendien twee webinars om kennis te delen en vragen persoonlijk te beantwoorden. We merken dat het bewustzijn onder deze organisaties is toegenomen; in 2025 hadden we hierover contact met een twintigtal organisaties. Hiermee dragen we bij aan het vergroten we de weerbaarheid van zowel onze eigen organisatie als die van de partijen die afhankelijk zijn van onze dienstverlening.

3.4 Ondernemende nuts

Waterbedrijf Groningen ziet het als haar maatschappelijke taak om de waterbelangen in onze regio duurzaam veilig te stellen, voor nu en voor de generaties na ons. Daarom leveren we niet alleen betrouwbaar drinkwater, maar zijn we ook (mede)oprichter en aandeelhouder van North Water B.V. (industriewater), WLN B.V. (watertechnologie), Waterbedrijf Groningen Duurzaam en WarmteStad B.V. (opslag en levering duurzame warmte en koude). Allen organisaties die bijdragen aan een toekomstbestendige water- en energievoorziening.

Waterbedrijf Groningen Duurzaam

Waterbedrijf Groningen Duurzaam kent een tweetal dochterbedrijven: WarmteStad B.V., een joint venture met de gemeente Groningen, en WarmteCompagnie B.V., een werkmaatschappij die samen met de gemeente Midden-Groningen wordt geëxploiteerd.

WarmteStad B.V.

De oorspronkelijke strategische doelstelling van Waterbedrijf Groningen Duurzaam was het leveren van een bijdrage aan een duurzame watervoorziening. De afgelopen jaren heeft WarmteStad zich ontwikkeld tot een volwassen en zelfstandig opererende organisatie. Sinds haar oprichting is vorm gegeven aan een duurzaam warmtenet in het noordwestelijk deel van de stad Groningen, waarop inmiddels duizenden woningen en bedrijfsgebouwen zijn aangesloten. Dankzij de inzet van duurzame bronnen zoals restwarmte van datacentra en zonthermiepark Dokwerd is een belangrijke bijdrage geleverd aan een CO2-neutrale warmtevoorziening.



Focus op kerntaak

Als medeoprichter van WarmteStad heeft Waterbedrijf Groningen al in 2024 een belangrijke strategische keuze gemaakt. Als drinkwaterbedrijf staan we voor grote uitdagingen: de druk op onze drinkwaterbronnen neemt toe, eisen aan kwaliteit en infrastructuur worden strenger en onze investeringsopgave groeit. Dat vraagt om volledige focus op onze kerntaak. Daarom is in 2025 besloten om onze aandelen in WarmteStad per 28 oktober 2025 volledig over te dragen aan de gemeente Groningen. Daarmee blijft het publieke karakter van het Groningse warmtebedrijf geborgd.

Afscheid met trots

Met de overdracht van onze aandelen aan de gemeente Groningen sluiten we een waardevolle periode van samenwerking af. Sinds 2014 werkten Waterbedrijf Groningen Duurzaam en de gemeente Groningen samen aan de opbouw van het publieke warmtebedrijf WarmteStad. Daarmee is een belangrijke bijdrage geleverd aan de beoogde verduurzaming van de warmtevoorziening en is een solide basis gelegd voor de verdere groei van WarmteStad.

Warmte Compagnie

WarmteCompagnie B.V. heeft als doel de circa duizend woningen in de wijk Gorecht-Noord in Hoogezand aan te sluiten op een duurzaam warmtenet. De primaire warmtebron voor dit net is restwarmte van de nabijgelegen kartonfabriek ESKA. Om de realisatie van het project mogelijk te maken, zijn in 2025 overeenkomsten gesloten met woningcorporaties Groninger Huis, Woonzorg Nederland en Lefier, evenals met ESKA voor de levering van warmte.

In 2025 is verder onderzoek gedaan naar de technische en financiële haalbaarheid van het project. Daarnaast zijn voorbereidingen getroffen voor de aanbesteding van de realisatie van het warmtenet, de warmtecentrale en de ontkoppeling van de warmtebron. Naar verwachting worden de eerste woningen in 2027 aangesloten op het warmtenet. Daarmee wordt een belangrijke stap gezet richting een aardgasvrije en duurzame woonwijk in Midden-Groningen.

North Water zet in op een circulair en integraal watersysteem

Tien jaar geleden voorzag North Water, de joint venture van Waterbedrijf Groningen en Evides Industriewater, dat de watervraag in de Eemsregio sterk zou toenemen. Beide moederbedrijven besloten daarop om via North Water toekomstgericht te investeren in een

integraal industriewatersysteem in de Eemshaven en Delfzijl. Een industriewatersysteem dat niet alleen bijdraagt aan de economische ontwikkelingen in de provincie Groningen, maar ook aan de doelstelling van Waterbedrijf Groningen om te komen tot verlaging van het drinkwaterverbruik door industrie en grootzakelijke klanten.

Inmiddels is de eerste 10 miljoen kubieke meter (m^3) industriewater beschikbaar voor de industrie en wordt op de locatie in Farmsum afvalwater gezuiverd. Daarnaast wordt op de nieuwe locatie in Farmsum industrieel (zout)afvalwater gezuiverd. Een belangrijke mijlpaal voor de regio! Hiermee draagt North Water als ondernemende partner bij aan een robuuste, toekomstbestendige waterketen in de Eemsregio.



Voltooiing Duurzame Watervoorziening Delfzijl

In 2025 stond de voltooiing van het project Duurzame Watervoorziening Delfzijl (DWD) centraal. Zo vond in februari 2025 een bundelboring van waterleidingen plaats onder het Oosterhornkanaal door. Deze boring, gezamenlijk uitgevoerd met Groningen Seaports, heeft een directe verbinding tot stand gebracht tussen de industriegebieden aan de noord- en zuidzijde van het kanaal. De waterleidingen maken deel uit van het multiclient-distributienet waarvoor North Water een Just Transition Fund (JTF)-subsidie ontving.

Met de realisatie van de watervoorziening zorgt North Water ervoor dat er tot zeker 2035 voldoende industriewater beschikbaar is in de Eemsregio, ongeacht verdere bedrijfsvestigingen of klimaatveranderingen. Eind 2025 zijn de eerste fabrieken aangesloten, waardoor zij voor hun proceswater niet langer gebruik hoeven te maken van drinkwater.

Op de locatie in Farmsum is in de afgelopen jaren bovendien een geavanceerde afvalwaterzuivering gebouwd die bedrijfsafvalwater omzet in duurzaam biogas. De zuivering is gerealiseerd direct naast de bestaande zoutafvalwaterzuivering van North Water en in het najaar van 2025 in gebruik genomen.

Van afvalwater naar industriewater

Het doel van North Water is om gezuiverd afvalwater uiteindelijk als nieuwe bron in te zetten, zodat de watervoorziening meer circulair wordt. Om die reden heeft North Water samen met Waterschap Noorderzijlvest, WLN en CEW in de afgelopen jaren drie nieuwe zuiveringstechnologieën onderzocht voor het verwijderen van medicijnresten uit het gezuiverd rioolwater van de rioolwaterzuivering in Garmerwolde. Het opstellen van een businesscase maakte deel uit van dit project, dat de naam REGAIN heeft. Op de website van REGAIN is het eindrapport te vinden.

Start Duurzame Watervoorziening Eemshaven

Parallel aan deze ontwikkelingen zijn in 2025 voorbereidingen getroffen om het industriewaternet verder uit te breiden richting de Eemshaven en nieuw te ontwikkelen terreinen zoals de Oostpolder. North Water diende in 2025 hiervoor twee aanvullende JTF-aanvragen in.

Met deze toekomstige uitbreidingen doorbreekt North Water het klassieke kip-ei-probleem: bedrijven vestigen zich alleen als er voldoende water beschikbaar is, terwijl waterinfrastructuur pas rendabel is bij voldoende afname. Door vooruit te investeren, creëert North Water zekerheid voor de regio en ruimte voor duurzame groei. Bovendien komt met deze infrastructuur ook de transitie van huidig industrieel drinkwatergebruik naar het alternatief industriewater concreet in beeld.

WLN: onze partner in waterkwaliteit en expertise

WLN is het geaccrediteerde waterlaboratorium van Waterbedrijf Groningen en WMD Drinkwater, waar onderzoek naar waterkwaliteit en specialistische kennis over water samenkomen. De samenwerking met WLN geeft ons toegang tot kennis en maakt dat we innoveren zonder dat het ten koste gaat van de dagelijkse kwaliteit.



In 2025 heeft WLN een aantal belangrijke bijdragen geleverd aan onze organisatie en de watersector.

- WLN heeft haar nieuwe PFAS-analysemethode in de praktijk toegepast en daarmee voor het eerst ultra-lage PFAS waarden in drinkwater betrouwbaar kunnen meten. Dit geeft waterbedrijven in Noord-Nederland de mogelijkheid tot het tijdig signaleren van trends in PFAS-concentraties.

- In 2024 voltooide WLN de uitgebreide risicoanalyse drinkwater voor al onze bronnen en productielocaties. Dit is een zesjaarlijkse verplichting. Op basis daarvan is een nieuw monitoringsprogramma opgesteld en door ILT goedgekeurd. Dit programma is per 2025 van start gegaan en maakt onze kwaliteitscontrole nog gerichter. Eind 2025 is de periodieke jaarlijkse evaluatie uitgevoerd en goedgekeurd voor het programma van 2026.

- In 2025 heeft WLN diverse analyses uitgevoerd en advies uitgebracht over het grootschalige renovatieproject op pompstation De Punt waarbij de langzaam zandfilters worden vervangen.

- Via het project Filter Fitheid heeft WLN, samen met onze productieafdeling, alle 80 snelfilters in onze zuiveringen doorgelicht op spoelrendement en prestaties. Dit project, dat in 2024 begon, toonde dat optimalisaties in filterspoelingen tot grote waterbesparing kunnen leiden, zoals 25.000 m^3 per jaar bij ons pompstation in Onnen. In 2025 zijn de bevindingen direct toegepast op meerdere locaties, waardoor we nu structureel minder spoelwater hoeven af te voeren en meer effectief drinkwater produceren uit dezelfde bronhoeveelheid.

- WLN ondersteunde de implementatie van een nieuwe hulpstof (biopolymeer) bij ons pompstation in Glimmen en begeleidde een test om van aluminium- naar ijzerzouten te switchen als coagulant. De testresultaten toonden aan dat ijzerzout vergelijkbare zuiveringsresultaten geeft met lagere doseringen, wat zowel kosten scheelt als minder chemisch aluminium residu. In 2026 wordt een besluit genomen over een eventuele permanente overschakeling naar ijzerzouten als coagulant.

- Een opvallende innovatie was de pilot Water terugwinnen bij filterreiniging. In 2025 heeft WLN samen met Waterbedrijf Groningen een methode getest om het water dat normaal gesproken bij groot onderhoud aan filters wordt geloosd, op te vangen en terug te voeren. Bij een proef in Leeuwarden (samen met drinkwaterbedrijf Vitens) kon zo 60.000 m^3 water worden bespaard. Dit geeft richting voor onze eigen grote onderhoudswerkzaamheden de komende jaren.

- WLN fungeert als onderzoeks- en kennispartner binnen REGAIN, het gezamenlijke onderzoeksproject van WLN, CEW, Waterschap Noorderzijlvest en North Water, de joint venture van Waterbedrijf Groningen en Evides Industriewater. Centraal in het onderzoek stond de vraag hoe medicijnresten zó effectief kunnen worden verwijderd uit gezuiverd rioolwater dat het niet alleen voldoet aan de strenge Europese normen van 2045 maar ook een duurzame bron kan worden voor industriewater. WLN leidde het onderzoek waarbij gebruik werd gemaakt van drie zuiveringstechnologieën op pilotschaal. De onderzoeksresultaten werden in 2025 doorlopend door WLN geanalyseerd en zijn samengebracht in een onderzoeksrapport. Het eindevent werd onder grote belangstelling gehouden in januari 2026.

3.5 Betrokken medewerkers

Onze medewerkers zijn het kloppend hart van Waterbedrijf Groningen. In 2025 hebben we verder gebouwd aan een organisatie waar mensen met plezier, veilig en met ruimte voor ontwikkelkansen hun werk doen. Om in te spelen op ontwikkelingen op de arbeidsmarkt, zijn verschillende onderdelen van het HR-beleid verder ontwikkeld en ingevoerd, zodat we een aantrekkelijke werkgever blijven. Hierna belichten we de belangrijkste punten op het gebied van human resources in 2025.

Omvang en samenstelling personeel

Eind 2025 had Waterbedrijf Groningen 286 medewerkers in dienst (264,7 fte). Dit is een groei ten opzichte van 2024. De pensionering van enkele medewerkers vroeg om opvolging; hierbij zorgen we voor een overlap in tijd zodat kennis goed wordt overgedragen. Onze personeelsopbouw blijft divers in ervaring: van zeer ervaren medewerkers tot starters. De gemiddelde leeftijd lag in 2025 op 46 jaar. De verhoudingen mannen-vrouwen bleef ongeveer gelijk.



HR kengetallen ultimo 2025

	2025	2024
Aantal medewerkers	286	265
Aantal fte	264,7	246,5
Aantal medewerkers fulltime	182	182
Aantal medewerkers parttime	104	85
Gemiddelde leeftijd	46,0	46,5
Gemiddeld aantal dienstjaren	10,6	11,8
Vrouwen	73	68
Mannen	213	199
Verzuim	4,85%	2,93%

Onboarding nieuwe medewerkers

Met het onboardingprogramma ontvangen alle nieuwe medewerkers, zowel medewerkers die in dienst komen als ook inleners, dezelfde belangrijke én wetenswaardige informatie over Waterbedrijf Groningen. Naast de reguliere module onboarding voor alle medewerkers, krijgen technische medewerkers een extra module aangeboden met meer specifieke vaktechnische informatie. In 2025 is het nieuwe onboardingprogramma verder verdiept. Dit onder meer door het toevoegen van locatiebezoeken en een 'waterleidingreis' met een VR-bril.

Het onboardingprogramma is op onze intranetsite terug te vinden. Dit maakt het voor zowel nieuw als zittend personeel mogelijk om alle relevante informatie over Waterbedrijf Groningen op één centrale plek terug te kunnen vinden.



Regeling mantelzorg

In 2025 is beleid opgesteld met betrekking tot het geven van mantelzorg. Dit vanuit de constatering dat een steeds grotere groep medewerkers te maken krijgt met een vorm van mantelzorg. Waterbedrijf Groningen wil vanuit goed werkgeverschap hier ook invulling aan geven.

Mantelzorg is een onmisbare pijler in onze samenleving. Steeds meer mensen zorgen langdurig en intensief voor een naaste. Deze zorg is waardevol, maar kan ook belastend zijn. Daarom zetten wij ons in voor een beleid dat mantelzorgers ondersteunt, erkent en faciliteert met als uitgangspunt: mantelzorg is maatwerk.

De grootste behoeften zijn aandacht en begrip, bespreekbaarheid en flexibiliteit. Mantelzorg wordt in onderling overleg in de driehoek medewerker, leidinggevende en HR afgestemd.

Traineeshipprogramma

In 2025 is het Traineeshipprogramma gecontinueerd. Er zijn minimaal drie kandidaten geselecteerd die ieder drie verschillende afdelingen binnen de Watervoorziening gaan doorlopen.

Inventarisatie studieschuld medewerkers

HR heeft in 2025 bij alle medewerkers een (anonieme) uitvraag gedaan om te inventariseren of er sprake is van een studieschuld en zo ja, om welke bedragen dit gaat. De ontvangen informatie is vervolgens gebruikt om een conceptregeling Aflossing Studieschuld (bij DUO) te ontwikkelen. Medewerkers die gebruik maken van de regeling hebben daarmee een fiscaal voordeel bij het aflossen van hun studieschuld. De conceptregeling ligt ter beoordeling bij het MT.

Cao Waterbedrijven

In 2025 is een nieuwe cao Waterbedrijven afgesloten die per 1 juli 2025 is ingegaan, met een looptijd van twee jaar. Hierin zijn loonsverhogingen en een eenmalige uitkering

afgesproken alsook nieuwe afspraken gemaakt zoals over betaald ouderschapsverlof conform wetgeving.

Nieuwe Arbodienst

Tot slot is in 2025 een aanbesteding voor een (nieuwe) Arbodienst opgestart. Het proces van aanbesteding is zorgvuldig doorlopen en uiteindelijk is gekozen voor een nieuwe Arbodienst: Zorg van de Zaak.

3.6 Duurzaam handelen

Waterbedrijf Groningen heeft in 2025 verdere stappen gezet om haar impact op klimaatverandering te beperken en zich voor te bereiden op de gevolgen van klimaatverandering. Het jaar stond in het teken van uitvoering van het klimaatactieplan, vaststelling van onze duurzaamheidsstrategie en een verdere professionalisering van onze duurzaamheidsrapportage. Hoewel de CSRD-verplichting voor ons is komen te vervallen, kiezen wij bewust voor transparantie en werken wij toe naar een duurzaamheidsrapportage in de geest van CSRD.

Voortgang klimaatmitigatie

In 2025 hebben we concrete stappen gezet om onze CO_2-uitstoot te reduceren. De voorbereidingen voor de installatie van methaanafvang op onze locatie Sellingen zijn in volle gang. Daarnaast zetten we de elektrificatie van het wagenpark voort en maken we gebruik van HVO100 waar elektrificatie nog niet mogelijk is. Alle elektriciteit die we inkopen is 'groen' via Garanties van Oorsprong. Deze maatregelen dragen bij aan het behalen van onze reductiedoelstelling van 42% in scope 1 en 2 in 2030 ten opzichte van 2023. Echter, gezien de keuzes in ons meerjareninvesteringsprogramma, lijkt het lastig om deze doelen tijdig te halen. Mogelijk dat sommige maatregelen pas in de periode na 2030 geïmplementeerd kunnen worden.

De belangrijkste maatregelen van Waterbedrijf Groningen op het gebied van klimaatmitigatie zijn, zoals afgesproken in het klimaatactieplan 2025 – 2030:

- Voor 2030 methaanafvang toepassen bij onze productielocaties in Sellingen, Nietap en De Groeve.
- Alle panden aardgasvrij vóór 2030.
- Vanaf 2024 en verder HVO100 gebruiken in monteursbussen en aggregaten in plaats van diesel.



CO_2-voetafdruk

Onze CO_2-voetafdruk wordt berekend volgens het Greenhouse Gas Protocol en de Praktijkcode 11 van KWR. Bij het berekenen van de voetafdruk maken we onderscheid tussen drie categorieën:

Scope 1: uitstoot van broeikasgasemissies die binnen je eigen bedrijf plaatsvinden, bijvoorbeeld procesemissies of het verbranden van brandstoffen.

Scope 2: uitstoot die voortkomt uit het produceren van de elektriciteit die je gebruikt binnen je bedrijf.

Scope 3: uitstoot van broeikasgasemissies die plaatsvindt buiten het bedrijf zelf, maar wel om de activiteiten van je bedrijf mogelijk te maken. Bijvoorbeeld werknemers die naar hun werk komen, afval dat wordt afgevoerd, bouwactiviteiten die je laat uitvoeren of investeringen die je hebt gedaan in andere bedrijven.

Onze totale uitgerekende CO_2-voetafdruk van 2025 bedraagt ruim 47.000 ton CO_2. In ons jaarverslag over 2024 rapporteerden we een CO_2-uitstoot van circa 43.000 ton CO_2, maar dit hebben we met terugwerkende kracht gecorrigeerd naar circa 41.000 ton CO_2. In onderstaande tabel worden de grootste wijzigingen in de herziene CO_2-voetafdrukberekening van 2024 toegelicht.

43.000	**CO2-voetafdruk 2024, zoals gerapporteerd in het jaarverslag 2024**
-600	Scope 1: Directe procesemissies methaan De emissiefactor van methaan is in lijn gebracht met CSRD.
3.000	Scope 3, categorie 1 - Inkoop & ICT Voor engrosleveringen is de CO2-intensiteit per m3 gebaseerd op zowel scope 1, 2 als 3 in plaats van alleen de procesemissies uit scope 1.
300	Scope 3, categorie 1 - Inkoop & ICT Gewijzigde emissiefactoren, met name van chemicaliën.
200	Scope 3, categorie 2 - Kapitaalgoederen Met terugwerkende kracht de in het jaar aangeschafte personenauto's meegenomen.
-1.900	Scope 3, categorie 2 - Kapitaalgoederen Neerwaartse bijstelling van de emissiefactor voor groot onderhoud.
1.400	Scope 3, categorie 13 - Downstream geleasde activa In lijn met de geactualiseerde Praktijkcode 11 is deze categorie nieuw toegevoegd, waarbij de CO2-voetafdruk wordt gekwantificeerd van de activiteiten die plaatsvinden op verpachte gronden.
-4.400	Scope 3, categorie 15 - Deelnemingen In 2025 zijn de aandelen van WarmteStad B.V. verkocht. De CO2-voetafdruk van WarmteStad B.V. is voor vergelijkingsdoeleinden met terugwerkende kracht uit categorie 15 van scope 3 gehaald.
-2.000	**Totale correcties met terugwerkende kracht**
41.000	**CO2-voetafdruk 2024 gecorrigeerd (voortschrijdend inzicht)**

De wijzigingen in de methodiek zorgen ervoor dat onze voetafdrukberekening nauwkeuriger is geworden en dat we nog meer zicht hebben op waar de uitstoot plaatsvindt. Toch weten we dat onze CO_2-voetafdruk op onderdelen nog niet helemaal volledig is, dat sommige getallen nog bij benadering zijn en dat we in een aantal gevallen, door gebrek aan recente data, de gegevens van het jaar ervoor hebben gebruikt. Het blijven verbeteren van onze CO_2-voetafdrukberekening vinden we belangrijk en daar dragen we actief aan bij. Mede door inhoudelijke bijdragen van deskundigen van drinkwaterbedrijven wordt de Praktijkcode 11 van KWR periodiek geactualiseerd.

De CO_2-voetafdruk van 2025 ligt met een totale omvang van ruim 47.000 ton CO_2 bijna 15% hoger dan de CO_2-voetafdruk van 2024 (41.000 ton CO_2). Als we echter alleen naar scope 1 kijken, dan is onze CO_2-uitstoot in 2025 circa 400 ton CO_2 lager dan in 2024. Van 6.632 ton CO_{2eq} in 2024 naar 6.227 ton CO_{2eq} in 2025. Deze verlaging in CO_2-uitstoot wordt enerzijds veroorzaakt door een lagere concentratie van methaan in het water dat we hebben gewonnen en anderzijds door een lager gas- en dieselverbruik. Zoals bij 'Voortgang Klimaatmitigatie' toegelicht, treffen we de komende jaren diverse maatregelen om onze CO_2-voetafdruk van scope 1 verder te verlagen.

Net als voorgaande jaren compenseren we jaarlijks onze uitstoot van scope 1 en 2 via gecertificeerde CO_2 reductie projecten. Voor 2025 is 6.500 ton CO_2-compensatie ingekocht. De ingekochte certificaten voldoen aan internationale standaarden (Gold Standard).

De toename in de CO_2-uitstoot in 2025 ten opzichte van 2024 wordt met name verklaard door scope 3.2 Kapitaalgoederen. In 2025 zijn omvangrijke distributieprojecten gerealiseerd, waarvoor leidingmateriaal met een relatief grote diameter en wanddikte is gebruikt. Hierdoor ligt het aantal kilogrammen aan toegepast leidingmateriaal fors hoger dan voorgaande jaren. Het effect hiervan betreft een stijging van bijna 7.000 ton CO_2 ten opzichte van 2024.

Klimaatadaptatie en risico's

Klimaatverandering beïnvloedt direct onze bedrijfsvoering. Denk aan toenemende droogte, piekbuien en hogere temperaturen die impact hebben op de drinkwatervraag en waterkwaliteit en -kwantiteit. In 2025 zijn we gestart met het opstellen van klimaatadaptatieplannen voor al onze productielocaties, in 2026 ronden we deze plannen naar verwachting af. De plannen geven inzicht in kwetsbaarheden en toekomstige maatregelen, zoals robuustere waterputten, noodscenario's voor extreme droogte en aanpassingen in werkprotocollen. Onderstaande tabel geeft de belangrijkste klimaatrisico's en kansen weer voor Waterbedrijf Groningen.

Mogelijke impact	2030	2035	2050
Transitierisico's			
Beleid en bestuur			
Toenemende regelgeving en rapportageplicht voor Waterbedrijf Groningen omtrent energie en klimaat.	■	■	■
Organisaties (en huishoudens) gaan bewuster om met water en milieu door toenemende inzichten n.a.v. rapportageplichten.	■	■	■
Juridische risico's en kosten voor drinkwaterbedrijven bij droogte, door meer gebruik van droogteschaderegelingen.	■	■	■
Technologie			
Nieuwe energiesystemen kunnen de ondergrond verstoren of zorgen voor nieuwe vormen van bodem- en waterverontreiniging.	■	■	■
Opkomst van nieuwe waterbronnen en zuiveringstechnieken biedt kansen voor Waterbedrijf Groningen.	■	■	■
Markt			
Veranderende watervraag door extreme hitte en droogte.	■	■	■
Reputatie			
Aandeelhouders en klanten hebben verwachtingen van de duurzaamheidsinspanning van Waterbedrijf Groningen en het halen van gestelde doelen.	■	■	■
Vergunningen en convenanten zullen bij toenemende droogte nauwer kijken naar hoeveelheid wateronttrekkingen.	■	■	■
Fysieke risico's			
Droogte			
De drinkwatervraag neemt toe terwijl de drinkwaterbron Drentsche Aa mogelijk minder water kan leveren.	■	■	■
Concentratie van vervuilingen in oppervlaktewater neemt toe, minder weerbaar tegen incidenten.	■	■	■
Warmer			
De drinkwatervraag neemt toe en heeft grote pieken tijdens hittegolven, mogelijk moet de zuiveringscapaciteit hierop aangepast worden.	■	■	■
Opwarming in distributieleidingen kan leiden tot het overschrijden van de kwaliteitseis van 25 graden Celcius wat microbiologische risico's tot gevolg kan hebben.	■	■	■
Assets kunnen opwarmen, met name computer/controleruimtes, en daardoor minder goed functioneren of zelfs uitvallen.	■	■	■
Natuurbranden vormen een risico voor sommige productielocaties, soms ook indirect door vervuild grond- of oppervlaktewater.	■	■	■
Natter			
Piekbuien nemen toe, hierdoor kunnen oppervlaktewateren overstromen en wordt infrastructuur onbereikbaar en onbruikbaar. Zeespiegelstijging kan dit verergeren.	■	■	■
Door piekbuien vindt er meer afspoeling van bestrijdingsmiddelen naar oppervlaktewater plaats.	■	■	■
Over het jaar heen valt niet veel meer regen, maar gemiddeld wel meer in de winter. Het realiseren van infiltratiegebieden biedt kansen voor drinkwaterproductie.	■	■	■

■ = kans ■ = mogelijk risico ■ = risico



04 Financiële Resultaten

Algemeen

De primaire taak van N.V. Waterbedrijf Groningen is het verzorgen van de drinkwatervoorziening in de provincie Groningen. Daarnaast worden door N.V. Waterbedrijf Groningen activiteiten verricht op het vlak van industriewaterlevering en afvalwaterzuivering, warmte en koude levering en waterkwaliteitscontrole en advisering. Genoemde activiteiten anders dan de primaire drinkwatervoorzieningen vinden plaats in verschillende samenwerkingsverbanden.

Vanuit risicobeheersing en bedrijfsvoering hechten wij veel belang aan een transparante scheiding van activiteiten. Dit betekent dat de activiteiten die binnen de verschillende vormen van samenwerking plaatsvinden, worden uitgevoerd door aparte juridische entiteiten. De bedrijfsmiddelen (assets) die nodig zijn voor deze werkzaamheden zijn in eigendom van en worden beheerd door deze verschillende entiteiten.

Door N.V. Waterbedrijf Groningen worden diensten verricht ten behoeve van de verschillende entiteiten. Deze dienstverlening is vastgelegd in onderlinge overeenkomsten, waarin ook afspraken zijn gemaakt over de tarieven waartegen onderling wordt afgerekend.

Resultaat 2025

Het resultaat is als volgt te specificeren (bedragen x € miljoen):

	2022	2023	2024	2025
Opbrengsten	64,4	73,2	80,4	92,3
Bedrijfskosten	62,7	68,7	73,2	78,0
Bedrijfsresultaat	1,7	4,5	7,1	14,3
Financieel resultaat	-2,0	-2,7	-3,1	-4,0
Resultaat deelnemingen	-0,9	-0,1	-2,5	4,2
Winstbelasting	-0,0	-0,1	-0,2	-0,3
Resultaat	**-1,2**	**1,6**	**1,3**	**14,2**

Het geconsolideerde bedrijfsresultaat over 2025 komt uit op € 14,3 miljoen (2024: € 7,1 miljoen). Het resultaat na belasting - exclusief resultaat uit deelnemingen - over 2025 is € 10 miljoen (2024: € 3,8 miljoen). Het resultaat uit deelnemingen bedraagt € 4,2 miljoen, tegenover een negatief resultaat in 2024 van € 2,5 miljoen. Het geconsolideerde resultaat over 2025 betrof een winst van € 14,2 miljoen dat is een stijging van € 12,9 miljoen ten opzichte van 2024 (€ 1,3 miljoen). Het positieve resultaat deelnemingen wordt onder meer veroorzaakt door de boekwinst vanwege de verkoop van het aandelenbelang in WarmteStad B.V. van € 4,1 miljoen. Het resultaat van deelneming North Water is met € 0,5 miljoen gedaald door hogere kapitaalslasten vanwege uitbreidingsinvesteringen die vooruitlopen op verwachte groei van klantenactiviteiten. Het resultaat van deelneming WLN is licht verbeterd ten opzichte van voorgaand jaar.

Bedrijfsopbrengsten

De totale bedrijfsopbrengsten in 2025 bedragen € 92,3 miljoen en zijn daarmee € 12 miljoen hoger dan het boekjaar 2024. De totale netto omzet drinkwaterlevering over 2025 bedraagt € 80,5 miljoen (2024: € 68,2 miljoen) en is als volgt te specificeren (in € miljoen):

	2023	2024	2025
Bemeterd kleinverbruik	41,4	46,0	54,0
Onbemeterd kleinverbruik	1,0	1,1	1,3
Capaciteits-/grootverbruik	19,0	20,4	24,5
Overige (zusterbedrijven)	0,5	0,7	0,7
Totaal	61,9	68,2	80,5

De toename van de netto omzet drinkwater wordt hoofdzakelijk verklaard door een hoger drinkwatertarief. Bij het kleinverbruik was een marginale stijging in de afzet zichtbaar van circa 1% ten opzichte van 2024. Bij het capaciteits-/grootverbruik was de afzet eveneens licht hoger (1%) in vergelijking met 2024. Andere opbrengsten betreffen voornamelijk vergoedingen voor verrichte werkzaamheden voor derden, in rekening gebrachte kosten voor incasso en bijvoorbeeld vastrecht voor brandkranen en deze bedroegen in 2025 € 11,7 miljoen (2025: € 12,1 miljoen). De daling wordt met name veroorzaakt door minder werkzaamheden voor derden voor WarmteStad dankzij de ontvlechting van de deelneming en minder werkzaamheden voor North Water Afvalwater doordat in 2024 relatief veel werk werd verzet voor realisatie van de uitbreidingsinvesteringen in Delfzijl.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten over 2025 komen uit op € 78,1 miljoen en zijn daarmee ten opzichte van 2024 met € 4,8 miljoen gestegen. De kostenstijgingen zijn onder meer te zien bij de personeelskosten. Deze stegen met € 2,6 miljoen voornamelijk door geplande personeelsuitbreiding en een CAO-salarisstijging van 2,5%. De kosten voor uitbesteed werk stegen met € 1,5 miljoen door meer werkzaamheden voor ICT en onderhoud aan leidingwerk waaronder het verwijderen van hoofdleiding.

De kosten voor energie en chemicaliën zijn gedaald met € 0,2 miljoen ten opzichte van het kostenniveau in 2024. Dit wordt met name veroorzaakt door iets lagere tarieven voor zowel energie als chemicaliën.

De afschrijvingskosten zijn met €1,4 miljoen gestegen ten opzichte van 2024. Dit is het gevolg van de stijging van de investeringsuitgaven en de daadwerkelijke ingebruikname van gerealiseerde investeringen.

De overige posten binnen de bedrijfskosten zijn in 2025 € 0,5 miljoen lager in vergelijking met 2024. In 2025 konden meer kosten doorbelast worden aan derden in samenwerkingsprojecten. Verder waren dit jaar de dotaties aan voorzieningen voor debiteuren en verlofdagen € 0,2 miljoen lager in vergelijking met 2024.

Regulering rendement uit drinkwateractiviteiten

Op basis van de Drinkwaterwet zijn wij gehouden aan een maximale vermogensvergoeding over het eigen en vreemd vermogen – de zogenaamde WACC – voor drinkwateractiviteiten. Het wettelijk kader bepaalt hiermee de maximale opslag voor vermogenskosten (rente en winst) die drinkwaterbedrijven mogen hanteren bij de vaststelling van de drinkwatertarieven. Voor 2025 bedraagt de WACC norm 4,32%. Overschrijding van de WACC geeft de verplichting om de zogenaamde ‘overwinsten’ aan de drinkwaterklanten terug te geven. Waterbedrijf Groningen streeft maximalisatie van het resultaat na binnen de WACC-norm om daarmee te kunnen voldoen aan de groeiende financieringsbehoefte voor noodzakelijke investeringen. De definitief gerealiseerde WACC over 2025 wordt vastgesteld middels het Bedrijfsverslag dat voor 1 oktober 2026 aan de Minister van Infrastructuur en Milieu wordt gerapporteerd. Volgens de voorlopige berekening voor 2025 is de verwachting dat de WACC uit zal komen op 4,56%. Dit betekent een overschrijding van de norm van 0,24% (circa € 0,6 miljoen). Deze overschrijding zal bij de tariefbepaling voor 2027 weer verrekend worden in een lager drinkwatertarief.

Drinkwatertarieven

Tarieven 2025

In 2025 is de tariefstructuur op hoofdlijnen niet gewijzigd. Voor de levering van het drinkwater betaalt de klant een vastrecht waarvan de hoogte is gebaseerd op de leveringscapaciteit en voor het drinkwaterverbruik een uniform variabel tarief per afgenomen m3 .

Grondslag voor de tariefbepaling wordt gevormd door de wettelijke vereisten volgens de Drinkwaterwet inclusief onderliggende besluiten en regelingen en het door de aandeelhouders vastgestelde 'Tarief- en margebeleid'. Voor 2025 heeft dit geresulteerd in een integraal drinkwatertarief voor huishouden bij een jaarverbruik van 100 m3 van € 1,98 per m3 exclusief belastingen (2024: € 1,69 per m3).

Toezicht drinkwatertarieven

De drinkwatertarieven moeten op transparante wijze tot stand komen, non-discriminatoir zijn en de relevante kosten voor drinkwatertaken dekken. Dit alles volgens de wettelijke kaders opgenomen in de Drinkwaterwet en onderliggende besluiten en regelingen. De Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) is belast met het toezicht op de naleving van het wettelijk kader en laat zich hierbij adviseren door de Autoriteit Consument en markt (ACM). Naar aanleiding van haar controle heeft de ILT geconcludeerd dat Waterbedrijf Groningen op alle getoetste aspecten heeft voldaan aan de wettelijke vereisten.



Belastingen

Zowel Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V. alsook SamenWater B.V. zijn beide onderdeel van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Over 2025 bedraagt de belastinglast € 0,323 miljoen ten opzichte van een belastinglast in 2024 van € 0,215 miljoen. Zogenaamde actieve belastinglatenties worden slechts gewaardeerd voor zover de

realisatie daarvan waarschijnlijk is. Ultimo 2025 bedraagt de actieve belastinglatentie € 0,2 miljoen.

Investeringen

De investeringsuitgaven in materiële vaste activa in 2025 bedragen € 43,2 miljoen tegenover € 49,8 miljoen in 2024. De investeringsuitgaven in 2025 liggen hoger dan het gemiddelde niveau over de periode 2020 – 2024. De gemiddelde investeringsuitgaven in deze periode bedroegen € 33,1 miljoen. De hogere investeringsuitgaven worden veroorzaakt door toename van investeringen in aanleg en reconstructie van hoofdleidingen (€ 28,2 miljoen) en vernieuwing van de productielocaties in onder meer Sellingen.

De investeringsuitgaven in materiële vaste activa in 2025 zijn als volgt te specificeren (in € miljoen):

Aanleg en reconstructie hoofdleidingen	28,2
Aanleg nieuwe aansluitingen	2,1
Vernieuwing productielocatie Sellingen	6,7
Vernieuwing productielocatie Nietap	1,1
Investeringen productielocatie De Punt	1,0
Investeringen productielocatie De Groeve en Onnen	1,0
Verbouwingen en onderhoud overige gebouwen	1,4
Watermeters	0,6
Aanschaf auto's	0,3
Overig	0,8
Totaal	**43,2**



05 Raad van Commissarissen

Reguliere vergaderingen

De Raad van Commissarissen heeft in de verslagperiode vijfmaal plenair vergaderd. Iedere vergadering startte met een voorbespreking zonder de directie. Aansluitend vond de reguliere vergadering plaats in aanwezigheid van de directie en – indien relevant - de externe accountant, leden van het management en inhoudelijke specialisten.

Daarnaast zijn in 2025 twee extra vergaderingen georganiseerd in verband met de onderhandelingen over de voorgenomen verkoop van aandelen WarmteStad.

Een vast agendapunt van iedere reguliere vergadering betreft de voortgang van het strategisch plan en het jaarplan. De Raad bespreekt dit aan de hand van een integraal dashboard met prestatie-indicatoren op het gebied van het watertransitieplan, klanttevredenheid, operationele prestaties en financiële resultaten. Deze informatie stelt de Raad in staat ontwikkelingen te volgen, risico's tijdig te signaleren en de directie te bevragen waar nodig.

Ter ondersteuning van zijn toezichthoudende taak ontvangt de Raad voorts relevante externe publicaties, actuele sectorinformatie, commissieverslagen en de overlegverslagen met de Ondernemingsraad. Hiermee wordt geborgd dat de Raad beschikt over een breed en actueel inzicht in zowel de interne organisatie als de externe ontwikkelingen binnen de sector.

Naast vaste onderwerpen – zoals het jaarverslag, het financieel meerjarenplan, de drinkwatertarieven en de resultaatontwikkeling – is in 2025 specifieke aandacht besteed aan de volgende thema's:

- Waterkwantiteit en waterkwaliteit | De voortgang van het watertransitieplan is besproken, waaronder het drinkwaterverbruik, de leveringszekerheid op langere termijn, de toekomstbestendigheid van zuiveringsconcepten en de kwaliteit van drinkwaterbronnen in relatie tot Europese normstellingen. Ook is stilgestaan bij antropogene stoffen en de voortgang van het programma 'slim waternetwerk distributie', inclusief NIRG-ontwikkelingen en maatregelen ter vermindering daarvan.
- ICT-samenwerking met WMD Drinkwater | De samenwerking op ICT-gebied met WMD Drinkwater is aan de orde geweest. Daarbij is in het bijzonder aandacht besteed aan de toekomstbestendigheid van de samenwerking, de gelijkwaardigheid in governance en besluitvorming en de beheersing van risico's.
- Bedrijfscontinuïteit, weerbaarheid en digitale soevereiniteit | De continuïteit van de drinkwatervoorziening is besproken, evenals de fysieke en digitale weerbaarheid en de mate van digitale soevereiniteit. Daarbij is stilgestaan bij mogelijke verstoringsscenario's en de paraatheid van de organisatie, dit met verwijzing naar het wettelijk voorgeschreven leveringsplan.
- Aandelenverkoop WarmteStad B.V. | Toegezien is op een zorgvuldige afweging en besluitvorming rond de voorgenomen verkoop van de aandelen in WarmteStad B.V. aan de Gemeente Groningen. De Raad heeft kaders gesteld voor de onderhandelingen en gelet op de timing van de voorgenomen exit, mede op basis van een integrale afweging van statutaire en contractuele bepalingen, maatschappelijke en strategische meerwaarde, financiële risico's en toekomstige investeringsverplichtingen.
- HR en organisatieontwikkeling | HR en organisatieontwikkeling zijn besproken, mede in het licht van de vereiste wendbaarheid en weerbaarheid in een veranderende maatschappelijke en arbeidsmarktcontext.
- Beleid gerelateerde onderwerpen | Aandacht is besteed aan diverse beleidsmatige onderwerpen, waaronder de evaluatie en naleving van het Treasurybeleid, de invulling van internationale samenwerking en de herziening van de Algemene Voorwaarden Drinkwater.

Overige bijeenkomsten

Op 25 augustus heeft de Raad een training gevolgd over de Europese NIS2-richtlijn (Network and Information Security Directive), gericht op toezichthoudende verantwoordelijkheden, zorgplichten en aansprakelijkheidsrisico's. Hierbij kwamen onder andere informatiebeveiliging, risicomanagementprocessen, toeleverancierssketens en rapportageverplichtingen aan bod.

Op 12 september heeft een afvaardiging van de Raad van Commissarissen overleg gevoerd met de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT). De ILT hecht eraan om periodiek met de Raad van gedachten te wisselen over de wijze waarop de Raad invulling geeft aan zijn toezichthoudende rol.

Tijdens het gesprek is stilgestaan bij de rol van de Raad bij het adresseren van de belangrijkste strategische en operationele risico's, en ook bij het borgen van het toekomstperspectief van de drinkwatervoorziening in de provincie Groningen.

Commissies

De Raad van Commissarissen heeft drie vaste commissies: de remuneratiecommissie, de auditcommissie en de businesscommissie. Elke commissie bereidt beslissingen voor en geeft advies binnen haar specifieke taakgebied. Tijdens de commissievergaderingen worden belangrijke onderwerpen met de directie besproken. De belangrijkste overwegingen en bevindingen worden vervolgens gedeeld met de hele Raad, wat bijdraagt aan een zorgvuldige besluitvorming.

Auditcommissie

De auditcommissie kwam in 2025 drie keer bijeen, waarvan één keer met de externe accountant en één keer met de directeur van WarmteStad.

Tijdens de gezamenlijke bijeenkomst met de directie en de externe accountant zijn de jaarrekening 2024, het accountantsverslag en de managementletter uitvoerig besproken. Deze gesprekken boden belangrijke bevestiging van de financiële kwaliteit en beheersing binnen de organisatie.

Bijzondere aandacht is verder uitgegaan naar de financiële ontwikkelingen rond WarmteStad en de technische uitwerking van de exit, die op 28 oktober 2025 is geëffectueerd. Daarnaast is afgestemd over het financieel meerjarenplan 2026–2030, de drinkwatertarieven voor 2026, de financieringspositie en de opdrachtverlening voor de reguliere jaarrekeningcontrole 2025–2026.

Businesscommissie

De businesscommissie richt zich op strategische projecten, deelnemingen en ontwikkelingen die invloed hebben op de koers van Waterbedrijf Groningen. In 2025 kwam de commissie vier keer bijeen. Daarbij stonden de voortgang van het watertransitieplan, waterkwantiteit en -kwaliteit, alternatieve bronnen, 'Niet in rekening gebracht gebruik' (NIRG), ICT-strategie, versterking van de ICT-organisatie en bedrijfscontinuïteit (weerbaarheid) centraal.

Remuneratie- en benoemingscommissie

In het eerste halfjaar stonden de herbenoemingen van de commissarissen, de heren Beerda en Gijsbertsen, centraal. Daarnaast is de vacature die ontstond als gevolg van het aftreden volgens Rooster van Aftreden van de heer Smit in procedure genomen. Met ondersteuning van een extern wervingsbureau is een zorgvuldig en transparant selectieproces doorlopen, waarbij de keus is gevallen op de heer Dantuma. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 3 juli ingestemd met de voorgelegde voordrachten tot (her)benoeming. Voor de samenstelling van de Raad van Commissarissen wordt verwezen naar hoofdstuk 7, Governance.

In september is de procedure gestart voor de opvolging van mevrouw Zwart als directeur-bestuurder. De commissie heeft - met externe ondersteuning en in brede afstemming binnen de Raad, de Ondernemingsraad en vertegenwoordiging vanuit het Managementteam - een zorgvuldige procedure doorlopen. Dit resulteerde in de benoeming van de heer Van Toly per 1 februari 2026.

Op 3 maart 2025 is het jaarlijks functioneringsgesprek met mevrouw Zwart gevoerd. Ook is vastgesteld dat de bezoldiging over 2025 past binnen de kaders van het door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgestelde beloningsbeleid.

Overleg met de Ondernemingsraad

De voltallige Raad van Commissarissen voert jaarlijks overleg met de Ondernemingsraad, dit naast de informele gesprekken gedurende het jaar. Deze contacten bieden waardevolle inzichten in organisatorische en personele ontwikkelingen. De Raad hecht grote waarde aan deze dialoog en ervaart de samenwerking met de Ondernemingsraad als positief. De gesprekken kenmerken zich door een open, transparante en constructieve sfeer, waarin ruimte is voor wederzijds begrip en reflectie.

In 2025 heeft aanvullende afstemming plaatsgevonden tussen de voorzitter van de Ondernemingsraad en de Remuneratiecommissie in het kader van de wervingsprocedure voor de directeur. Deze afstemming

droeg bij aan een zorgvuldig en transparant proces, waarbij de betrokkenheid van de medezeggenschap op passende wijze is geborgd.

Zelfevaluatie

De Raad heeft op 19 februari 2026 haar functioneren over 2025 geëvalueerd. In een open en constructieve sessie zijn het functioneren, de kwaliteit van toezicht en de werkwijze van de Raad van Commissarissen besproken. De bespreking leverde een overwegend positief beeld op. Enkele aandachtspunten zijn vertaald naar concrete acties. De relevante uitkomsten zijn gedeeld met de directie.

Onafhankelijkheid van commissarissen

De statuten en het reglement van de Raad waarborgen de onafhankelijkheid van de commissarissen. De samenstelling van de Raad is zodanig dat de commissarissen hun toezichthoudende rol op een onafhankelijke en kritische wijze kunnen vervullen, zowel ten opzichte van elkaar als ten aanzien van de bestuurder en afzonderlijke belangen.

In 2025 zijn geen (potentiële) belangenconflicten gemeld. De Raad is van oordeel dat hiermee wordt voldaan aan de onafhankelijkheidseisen zoals gesteld in de Nederlandse Corporate Governance Code.

Vaststelling jaarrekening 2025

De jaarrekening 2025 en het verslag over het door de directie gevoerde beleid zijn op 27 mei 2026 besproken met de auditcommissie. EY Accountants B.V. heeft de jaarrekening gecontroleerd en geïnformeerd over haar bevindingen. De goedkeurende controleverklaring is opgenomen in het Jaarverslag 2025.

Wij hebben de jaarrekening besproken in aanwezigheid van de directie en de accountant. Voorgesteld wordt om het resultaat na belastingen van € 14,216 miljoen toe te voegen aan het eigen vermogen van de vennootschap. Op basis van onze bespreking adviseren wij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om het jaarverslag, de jaarrekening en de voorgestelde resultaatbestemming vast te stellen. Daarnaast verzoeken wij om de directie voor het gevoerde bestuur en de leden van de Raad van Commissarissen voor het uitgeoefende toezicht over 2025 decharge te verlenen.

Groningen, 11 juni 2026
Raad van Commissarissen



06 Bestuursverklaring

Als statutair directeur van N.V. Waterbedrijf Groningen heb ik het jaarverslag en de jaarrekening 2025 opgesteld. Ik verklaar daarbij naar beste weten dat:

- De jaarrekening 2025 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie per 31 december 2025 en het resultaat over 2025 van N.V. Waterbedrijf Groningen en de door haar geconsolideerde ondernemingen.

- Het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de toestand op de balansdatum per 31 december 2025 en de gang van zaken gedurende het boekjaar bij N.V. Waterbedrijf Groningen en de met haar verbonden ondernemingen.

- De materiële risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap mogelijk wordt geconfronteerd in het jaarverslag zijn beschreven. Dit voor zover deze relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van het verslag en de rechtvaardiging dat het verslag is opgesteld op going concern-basis.

Groningen, 11 juni 2026

André van Toly, statutair directeur



07 Governance

Algemeen

N.V. Waterbedrijf Groningen is een naamloze vennootschap die een ‘groep’ vormt met de dochterondernemingen SamenWater B.V. en Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V. Daarnaast heeft Waterbedrijf Groningen een aantal deelnemingen.

Corporate Governance Code

Hoewel de Nederlandse Corporate Governance Code (hierna: de Code) uitsluitend verplicht is voor beursgenoteerde ondernemingen, past Waterbedrijf Groningen deze vrijwillig toe. Deze keuze is ingegeven door de aard van onze organisatie en onze maatschappelijke verantwoordelijkheid, waarbij wij streven naar een transparante en integere bedrijfsvoering. De Code biedt best-practice bepalingen die richtinggevend zijn voor onze dagelijkse bedrijfsvoering. Wij hanteren deze principes en best practices voor zover ze op ons van toepassing zijn, met inachtneming van het ‘pas toe of leg uit’-principe.

In 2025 is op de volgende punten afgeweken van de Code:

- Regels die specifiek zijn opgesteld voor beursgenoteerde ondernemingen, een one-tier bestuursstructuur en een executive committee worden niet toegepast.

- Bepalingen met betrekking tot niet-structuurvennootschappen, administratiekantoren en institutionele beleggers als aandeelhouders zijn niet overgenomen, omdat deze in strijd zijn met de in de statuten vastgelegde kwaliteitseisen voor aandeelhouders.

- De directie is benoemd voor onbepaalde tijd. Bij (voortijdige) beëindiging van de arbeidsovereenkomst worden de wettelijke en/of cao-richtlijnen gevolgd. Voor de bezoldiging wordt de ‘Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)’ gevolgd. Er zijn geen specifieke afspraken gemaakt over een ontslagvergoeding.

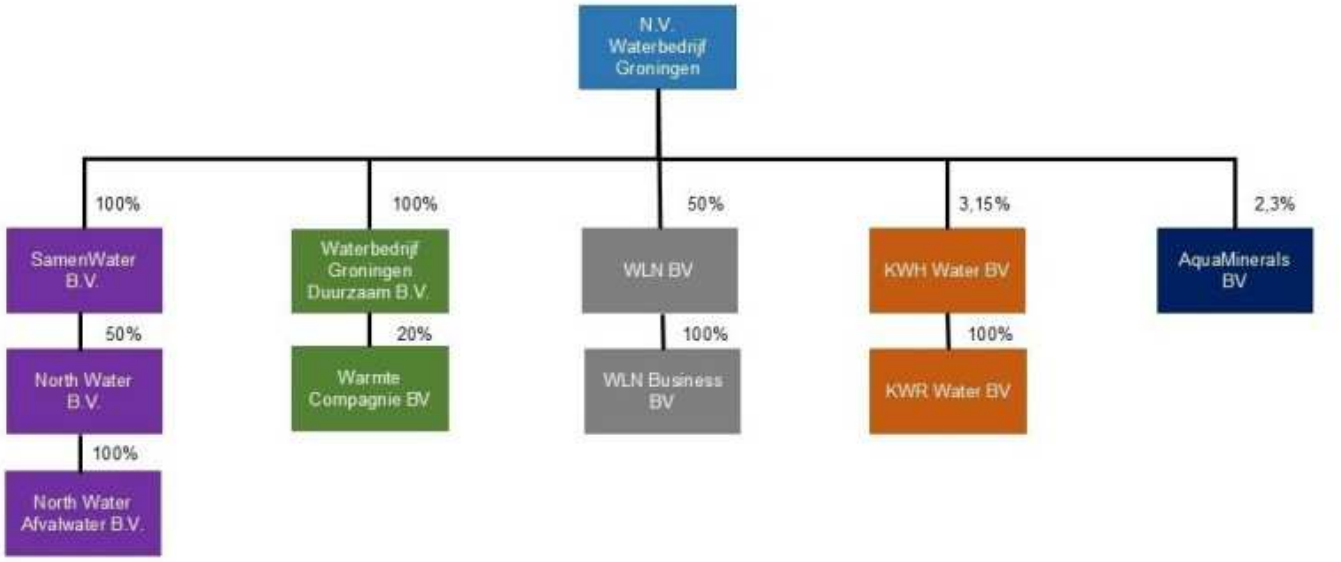
- In overleg met de Raad van Commissarissen is ervoor gekozen om geen interne auditfunctie in te richten. De effectiviteit van beheersmaatregelen wordt gewaarborgd in het overleg tussen de auditcommissie en de externe accountant.

- De organisatie beschikt over een stelsel van interne beheersings- en controlemaatregelen dat is gericht op het beheersen van de voor de organisatie relevante risico's. De belangrijkste risico's en de bijbehorende beheersmaatregelen worden toegelicht in de risicoparagraaf van dit jaarverslag. Gelet op de aard en omvang van de organisatie wordt het opnemen van een formele ‘Verklaring omtrent risicobeheersing’ op dit moment niet nodig geacht. Periodiek wordt beoordeeld of dit in de toekomst wenselijk is.

- De tussentijdse informatieverstrekking aan aandeelhouders is afgestemd op de aard van de onderneming, aangezien er geen sprake is van koersgevoelige informatie. Omdat de onderneming een vaste groep bekende aandeelhouders heeft, vindt informatievoorziening en voorlichting rechtstreeks plaats. Aandeelhouderscommunicatie verloopt daarom niet via openbare persberichten of de website.

Voor de juridische structuur van Waterbedrijf Groningen per 31 december 2025 verwijzen wij naar onderstaand overzicht. De structuur kent ultimo 2025 een tweetal joint ventures. Dit zijn North Water B.V. (partner: Evides Industriewater B.V.) en WLN B.V. (partner: WMD Drinkwater NV). Per 28 oktober 2025 heeft Waterbedrijf Groningen de door haar gehouden aandelen in de joint venture WarmteStad B.V. overgedragen aan de gemeente Groningen.

Daarnaast is er een minderheidsdeelneming zijnde Warmte Compagnie B.V. (partner: Gemeente Midden-Groningen).



Juridische structuur per 31 december 2025.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zijn de Provincie Groningen en alle tien Groninger gemeenten vertegenwoordigd. De Aandeelhoudersvergadering oefent de aan haar bij wet en statuten toegekende bevoegdheden uit en fungeert als centraal orgaan voor besluitvorming over de hoofdlijnen van beleid en strategie.

De agenda van de Aandeelhoudersvergadering omvat onder meer de vaststelling en bewaking van de strategische koers van de onderneming, de bespreking van de voortgang van strategische programma's – waaronder het meerjarig Watertransitieplan – alsmede de vaststelling van het jaarverslag en de tarievenregeling. Daarnaast is de Aandeelhoudersvergadering belast met de benoeming van de directie en de leden van de Raad van Commissarissen, evenals met de vaststelling van het bezoldigingsbeleid van beide organen.

De aandelenverhouding tussen de aandeelhouders is uitgezet in hoofdstuk 11 van dit jaarverslag. Overeenkomstig de statuten kan per geplaatst aandeel één stem worden uitgebracht, met dien verstande dat geen enkele aandeelhouder meer dan vijftien procent van het totale aantal geplaatste aandelen kan uitoefenen. Deze stemrechtbeperking waarborgt een evenwichtige zeggenschapsverhouding binnen de vennootschap.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken binnen Waterbedrijf Groningen. Daarbij richt de Raad zich op de lange termijn waardecreatie, de continuïteit van de onderneming en de borging van de publieke taak. Tevens fungeert de Raad als klankbord en adviseur van de directie, waarbij het vennootschappelijk belang en de daarmee verbonden stakeholders centraal staan.

De Raad van Commissarissen bestaat uit zes leden en is zodanig samengesteld dat sprake is van een evenwichtige spreiding van kennis, ervaring en maatschappelijke achtergronden. Ter ondersteuning van de toezichthoudende en adviserende taak kent de Raad drie vaste commissies: een businesscommissie, een auditcommissie en een remuneratiecommissie. Deze commissies bereiden besluitvorming voor en verdiepen specifieke toezicht thema's binnen hun respectievelijke aandachtsgebieden.

De nadere uitwerking van de verantwoordelijkheden, bevoegdheden en werkwijze van de Raad van Commissarissen en zijn commissies is vastgelegd in reglementen die raadpleegbaar zijn via de website van Waterbedrijf Groningen.

Directie

De directie van Waterbedrijf Groningen bestaat uit één statutair bestuurder (hierna: de directie), belast met het dagelijks bestuur en verantwoordelijk voor de strategische koers, beleidsvorming en de realisatie van de ondernemingsdoelstellingen. In de uitoefening van deze taken wordt de directie ondersteund door een adjunct-directeur en het managementteam, waarmee zij gezamenlijk zorgdraagt voor een evenwichtige en effectieve aansturing van de organisatie.

Na een bestuursperiode van ruim elf jaar heeft Riksta Zwart op 30 november 2025 haar functie als directeur-bestuurder van Waterbedrijf Groningen neergelegd. Wij zijn haar erkentelijk voor haar langdurige en betekenisvolle bijdrage. Onder haar leiding is richting gegeven aan de strategische koers waaronder de watertransitie en is een solide fundament gelegd voor een toekomstbestendige en duurzame drinkwatervoorziening.

Met ingang van 1 december 2025 is Wim den Hertog benoemd tot directeur-bestuurder ad interim. In deze rol heeft hij de bestuurlijke continuïteit gedurende de overgangsperiode gewaarborgd, en daarmee de organisatie de ruimte geboden om de werving- en selectieprocedure van een nieuwe directeur-bestuurder zorgvuldig te doorlopen. Op 29 januari 2026 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ingestemd met de benoeming van André van Toly tot directeur-bestuurder, met ingang van 1 februari 2026. Met zijn aantreden kiest Waterbedrijf Groningen voor een inhoudelijk gedreven directeur, met kennis van de sector en de maatschappelijke opgave waarvoor het waterbedrijf staat.

Voor de dochtervennootschappen WLN B.V. en Warmte Compagnie B.V. zijn eigen bestuurders aangesteld die verantwoordelijk zijn voor het dagelijks bestuur. North Water B.V. kent een Managing Director als statutair leidinggevende. WLN B.V. beschikt daarnaast over een eigen Raad van Commissarissen, waarmee invulling wordt gegeven aan een passende governance-structuur die recht doet aan de aard en omvang van de activiteiten van de betreffende vennootschap.

De directie van Waterbedrijf Groningen legt ten minste tweemaal per jaar verantwoording af aan de aandeelhouders. In deze overlegmomenten worden onder meer de strategische koers, het gevoerde beleid, de financiële resultaten, de tariefontwikkeling en het jaarverslag besproken. Hiermee wordt invulling gegeven aan transparante besluitvorming en adequate aandeelhoudersbetrokkenheid.

Ondernemingsraad

De Ondernemingsraad (OR) behartigt de collectieve belangen van zowel de medewerkers als de organisatie als geheel en vervult daarmee een wezenlijke rol binnen de governance-structuur van Waterbedrijf Groningen. De OR beschikt op grond van de wet over advies- en instemmingsrechten ten aanzien van bedrijfseconomische, organisatorische en sociale aangelegenheden.

Ter invulling van deze rol vindt periodiek overleg plaats tussen de OR en de directie, en ten minste eenmaal per jaar met de Raad van Commissarissen. Door middel van zijn adviserende bevoegdheden en het wettelijk verankerde instemmingsrecht draagt de OR bij aan zorgvuldige besluitvorming, draagvlak binnen de organisatie en het duurzaam functioneren van de onderneming.

Diversiteitsbeleid

De profielschets van de Raad van Commissarissen beschrijft de uitgangspunten voor de samenstelling en benoeming van de raad. Er wordt gestreefd naar een evenwichtige samenstelling wat betreft ervaring en affiniteit met de aard en cultuur van Waterbedrijf Groningen, evenals naar de eisen van de Wet ‘Evenwichtige man-vrouwverhouding in de top van het bedrijfsleven’. Ultimo 2025 bestaat de Raad van Commissarissen uit vier mannen en twee vrouwen. De directie, inclusief het managementteam, bestaat per ultimo 2025 uit twee vrouwen en vier mannen. Waterbedrijf Groningen voldoet hiermee aan de wettelijk beoogde genderdiversiteit. Een genderdiversiteit die eind 2025 ook is terug te zien in de samenstelling - drie mannen en vier vrouwen - van de Ondernemingsraad.

Samenstelling directie, ondernemingsraad en Raad van Commissarissen

(per 31 december 2025)

Directie

Mevrouw R.A.M. Zwart is op 30 november 2025 afgetreden als directeur-bestuurder. Daarop is de heer W.J. den Hertog per 1 december 2025 aangesteld als directeur-bestuurder ad interim.

Directeur-bestuurder ad interim

De heer W.J. den Hertog (1963)

Relevante nevenfuncties

- Bestuurslid Stichting Water for Life

Ondernemingsraad

Naam	Functie	Aangesloten bij
Mevrouw D.R. Diephuis	Voorzitter	Vrije Lijst
De heer S. Milovac	Vicevoorzitter	Vrije Lijst
Mevrouw D. Das	Secretaris	Vrije Lijst
Mevrouw A.C.J. Bos	Lid	FNV Publieke Zaak
De heer J.L.B. Kok	Lid	Vrije Lijst
De heer L. van der Tuin	Lid	FNV Publieke Zaak
Mevrouw H. Froma-van Wijk	Lid	FNV Publieke Zaak
De heer E.G.J.F. Kusters*	Lid	Vrije Lijst

**De heer Kusters is per mei 2025 afgetreden.*

Raad van commissarissen

De heer H. Beerda

Rol

Voorzitter van de RvC

Lid remuneratiecommissie

Relevante nevenfuncties

- Mentor Start-ups entrepreneur Mentoring Services
- Lid Advisory Board Fleet Cleaner Holding B.V.
- Ambassadeur Vereniging Circulair Friesland
- Lid Raad van Advies Stichting Holwerd aan Zee

Mevrouw L.A.M. Kompier (1958)

Rol

Vicevoorzitter van de RvC

Voorzitter remuneratiecommissie

Hoofdfunctie

Bestuurder, toezichthouder en freelancer

Relevante nevenfuncties

- Voorzitter Maatschappelijke Adviesraad Staatsbosbeheer Groningen
- Lid Audit Committee IND
- Bestuurlijk adviseur Jeugdzorg Limburg bij Lysias

De heer G.J.W. Euverink (1966)

Rol
Secretaris van de RvC
Lid businesscommissie

Hoofdfunctie
Hoogleraar aan de Rijksuniversiteit Groningen.
Hoofd basiseenheid 'Producten en Processen voor Biotechnologie in de Biobased Economie' van de Faculteit Science and Engineering

Relevante nevenfuncties
- Lid bestuur Groningen Chemische Kring
- Lid beoordelingscommissie van ZonMw
- Lid klankbordgroep van Topconsortium voor Kennis en Innovatie 'Agro en Food', 'Water en Maritiem' en 'Tuinbouw en Uitgangsmaterialen' in Meerjarige Missiegedreven Innovatie Programma's A3 en A4
- Lid bestuur Koninklijke Natuurkundig Genootschap
- Interprovinciale adviescommissie GLB

Mevrouw P.F. Hu-Knot (1986)

Rol
Lid van de RvC
Voorzitter auditcommissie

Hoofdfunctie
Finance Director IG Design Group

Relevante nevenfuncties
- Eigenaar Hu - Knot Management Advies
- Lid Raad van Commissarissen Stichting Accolade, Heerenveen
- Voorzitter College van Kerkrentmeesters PKN Laarkerk Zuidlaren

De heer M.T. Gijsbertsen (1985)

Rol
Lid van de RvC
Voorzitter businesscommissie

Hoofdfunctie
Senior managing consultant bij Berenschot Groep B.V.

Relevante nevenfuncties
- Lid Raad van Toezicht Veilig Thuis Gelderland-Midden
- Voorzitter Raad van Toezicht WIJ Groningen (vanaf april)
- Formateur college van GS in Groningen (januari – maart)

De heer T. Dantuma (1977)

Rol
Lid van de RvC
Lid Auditcommissie

Hoofdfunctie
X=Chief Operating Officer (COO) Royal NNZ Group B.V.

Relevante nevenfuncties
Geen

Alle commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

Rooster van benoeming/aftreden Raad van Commissarissen

(per 31 december 2025)

Naam	Benoeming	Laatstelijk herbenoemd	Jaar van aftreden 2026	2027	2028	2029
H. Beerda (op aanbevelingsrecht OR)	Juli 2021	Juli 2025				●
T. Dantuma	Juli 2025					●
G.J.W. Euverink	Juli 2023			●		
M.T. Gijsbertsen (op voordracht gemeente Groningen)	Juli 2022	Juli 2025				●
P.F. Hu - Knot (op aanbevelingsrecht OR)	Juli 2022		●			
L.A.M. Kompier	Juli 2024				●	

● jaar van aftreden, met mogelijkheid tot herbenoeming (4 jaar) ● Jaar van aftreden, met mogelijkheid tot herbenoeming (2 jaar)



08 Risicomanagement

Risicomanagement

Risicomanagement vormt een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering en besluitvorming. Binnen de organisatie wordt structureel aandacht besteed aan het identificeren, analyseren en beheersen van risico's die van invloed kunnen zijn op het realiseren van onze doelstellingen. Door risico's tijdig in beeld te brengen en passende maatregelen te treffen, versterken wij de weerbaarheid van de organisatie tegen interne en externe onzekerheden. Tegelijkertijd onderkennen wij dat, ondanks een zorgvuldig ingericht risicobeheersysteem, het optreden van geïdentificeerde risico's nooit volledig kan worden uitgesloten.

Het risicomanagementsysteem is gericht op het beperken van potentiële bedreigingen en het benutten van kansen. Hiermee beogen wij de impact van risico's op onze bedrijfsvoering, dienstverlening en financiële positie te beheersen. Dit stelt ons in staat om adequaat in te spelen op ontwikkelingen in onze omgeving en onze strategische doelstellingen op een beheerste en verantwoorde wijze te realiseren.

Wij werken continu aan de verdere ontwikkeling en verbetering van ons risicomanagementproces. Hierdoor vergroten wij ons vermogen om tijdig te anticiperen op nieuwe ontwikkelingen, veranderende omstandigheden en mogelijke risico's. In dit kader actualiseren wij regelmatig ons inzicht in relevante risico's en bijbehorende beheersmaatregelen. Onderdeel hiervan is ook de periodieke uitvoering van een verstoringsrisicoanalyse conform het Drinkwaterbesluit, waarin mogelijke verstoringen van de drinkwatervoorziening en de bijbehorende beheersmaatregelen systematisch worden geanalyseerd. De uitkomsten hiervan worden meegenomen in ons bredere risicomanagement en de verdere versterking van de leveringszekerheid.

In 2025 lag de nadruk in het risicomanagement met name op de volgende risicogebieden:

1. Waterkwaliteit;
2. Waterkwantiteit en leveringszekerheid;
3. Weerbaarheid, cybersecurity en informatiebeveiliging;
4. Beheersing en realisatie van de investeringsportefeuille;
5. Financierbaarheid.

Risicomanagementsysteem

Risicomanagement vormt een vast onderdeel van onze besturing en besluitvorming. Het helpt ons om onze strategische en operationele doelstellingen op een beheerste en doelmatige manier te realiseren. Tegelijkertijd draagt het bij aan transparantie richting zowel de interne organisatie als onze externe stakeholders. In onze dagelijkse bedrijfsvoering en bij het bepalen van onze strategische koers wegen we risico's systematisch mee. Daarbij betrekken we onze aandeelhouders en de raad van commissarissen. De uitkomsten van deze afwegingen werken door in de kaders en prioriteiten van onze jaarplannen.

Onze bedrijfsvoering is gebaseerd op zes strategische waarden: drinkwaterkwaliteit en -kwantiteit, wetgeving, veiligheid, milieu, financiën en imago. Binnen ons assetmanagementsysteem, dat is ingericht conform de ISO 55001-norm, zijn deze waarden verbonden aan een risicomatrix. Deze matrix is gebaseerd op een organisatiebrede inventarisatie van risico's en biedt een eenduidig en transparant afwegingskader voor investeringsbeslissingen en het treffen van risicobeperkende maatregelen. Dit geldt in het bijzonder wanneer risico's de vastgestelde toleranties overschrijden.

Het risicomanagementsysteem heeft zich het afgelopen jaar verder ontwikkeld en is steeds nadrukkelijker geïntegreerd in de planning- en controlcyclus en in het assetmanagementproces. Hierdoor worden risico's eerder gesignaleerd, beter geprioriteerd en consequenter betrokken bij strategische keuzes en investeringsbeslissingen. Ook wordt het systeem periodiek geëvalueerd en waar nodig doorontwikkeld, zodat het blijft aansluiten bij veranderende interne en externe omstandigheden.

De directie draagt verantwoordelijkheid voor de inrichting en het functioneren van het risicomanagementsysteem. Het systeem ondersteunt:

- Het bewaken van de voortgang van strategische, operationele en financiële doelstellingen.
- Het waarborgen van een betrouwbare financiële verslaglegging.
- Het naleven van relevante wet- en regelgeving.

Externe beoordeling van de interne beheersingsmaatregelen vindt plaats door de externe accountant voor zover deze relevant zijn voor het oordeel

van de jaarrekening. Beoordeling van de effectiviteit van interne beheersingsmaatregelen vindt verder plaats via certificering van ons kwaliteitsmanagementsysteem (ISO 9001 en ISO 55001) en door wetgevingsgerelateerde audits op het gebied van verstoringsrisicoanalyse (VRA), Leveringsplan, netwerk- en informatiebeveiliging en cybersecurity.

Risicohouding

Een belangrijk uitgangspunt bij het beoordelen en afwegen van risico's is de mate waarin wij bereid zijn risico's te accepteren om onze organisatiedoelstellingen te realiseren. Daarbij maken wij onderscheid tussen strategische, operationele, financiële en compliance gerelateerde risico's en ambities.

Ten aanzien van strategische risico's accepteren wij in beperkte mate risico's. Dit stelt ons in staat om onze lange termijnambities te realiseren en tegelijkertijd een zorgvuldige balans te behouden tussen kansen en risico's.

Voor operationele en financiële risico's hanteren wij een lage risicobereidheid. De mate waarin risico's acceptabel zijn, hangt onder meer samen met de inspanning die nodig is om deze te beheersen, zoals tijd en kosten, en met de mogelijke gevolgen voor drinkwaterkwaliteit, leveringszekerheid en de veiligheid van mensen omgeving.

Voor compliance geldt een zeer lage risicobereidheid. Waterbedrijf Groningen streeft ernaar volledig te voldoen aan geldende wet- en regelgeving en richt zijn processen en beheersmaatregelen hierop in.

Risicoprofiel

De belangrijkste risico's die in 2025 binnen Waterbedrijf Groningen zijn geïdentificeerd worden hierna kort toegelicht.

Strategische risico's

Risico	Beheersmaatregelen
Kwaliteitseffecten drinkwater door verontreiniging bron door nieuwe, onbekende, opkomende stoffen.	Actief omgevingsmanagement, met specifieke aandacht voor ontwikkelingen die de kwaliteit van drinkwaterbronnen kunnen beïnvloeden.
	Risico-gestuurde monitoring van de drinkwaterkwaliteit om kwaliteitsveranderingen tijdig te signaleren.
	Borging en doorontwikkeling van toegepaste zuiveringstechnieken, afgestemd op veranderingen in de kwaliteit van drinkwaterbronnen.
Leveringszekerheid onder druk vanwege onvoldoende broncapaciteit.	Uitvoering van het programma 'Watertransitie Groningen', gebaseerd op ons Watervoorzieningsplan. Een programma dat als doel heeft vraag en aan bod van drinkwater structureel in balans te brengen, met inachtneming van de wettelijk vereiste strategische en operationele reservecapaciteit.
Toenemende onzekerheid rond wetgeving (zorg- en leveringsplicht en ruimtelijke ordeningsvraagstukken) en groeiende omgevingsdruk vanuit natuurwetgeving met mogelijke gevolgen voor drinkwateractiviteiten.	Actieve belangenbehartiging, onder meer in samenwerking met Vewin, om de positie van drinkwater in wet- en regelgeving te borgen.
	Omgevingsmanagement en deelname aan diverse overlegstructuren, gericht op het positioneren van drinkwaterbeschikbaarheid binnen bredere maatschappelijke opgave, zoals ruimtelijke ordening, milieu, vestigingsklimaat en energietransitie.
Drinkwaterinfrastructuur voldoet op lange termijn onvoldoende aan de eisen van leveringszekerheid en/of drinkwaterkwaliteit.	Toepassing van een gecertificeerd assetmanagementsysteem de ISO 55001-norm.
	Gebruik van interne assetnormendie minimaal voldoen aan, en veelal strenger zijn dan, de geldende wettelijk eisen.
	Proactief onderhoud van assets en uitvoering van lange termijn investeringsprogramma's, gebaseerd op een onderliggende risicomatrix
	Monitoring van de voortgang van de investeringsprogramma's.
	Periodieke beoordeling van de toekomstbestendigheid van toegepaste zuiveringsconcepten.
	Onderzoeken naar geschikte analysemethodes voor het herkennen van opkomende stoffen.

Operationele risico's

Risico	Beheersmaatregelen
Leveringszekerheid bij calamiteiten.	Redundantie in de drinkwaterinfrastructuur, gebaseerd op leveringszekerheids- en risicoanalyses (VRA), waarbij wettelijke normen of strengere interne bedrijfsnormen worden gehanteerd.
	Beheer, monitoring en periodieke inspectie van de drinkwaterinfrastructuur als basis voor het meerjarig assetmanagementplan.
	Inrichting beveiligings- en crisismanagement, inclusief een operationele crisisorganisatie en kennisonderhoud via toolbox sessies.
	Periodieke calamiteitenoefeningen, zowel intern als in samenwerking met externe stakeholders.
	Handbediening van installaties als mogelijke optie bij uitval van procesautomatisering.
	Aanhouden van voorraden van kritische materialen.
Verstoring drinkwaterlevering als gevolg van aan gaswinning gerelateerde aardbevingen.	Onderzoek aardbevingsbestendigheid van het distributiepompstation Appingedam.
	Preventieve, redundante uitvoering van het leidingtracé richting de Eemshaven.
	Toepassing van beschikbare technische bouwnormen voor aardbevingsbestendigheid.
Projectvertragingen door beperkte beschikbaarheid van aannemers.	Langdurige raamcontracten ten behoeve van infrastructurele combi-werkzaamheden.
	Bevorderen ketensamenwerking tussen opdrachtgever en aannemers, onder meer binnen het samenwerkingsverband Grond'g.
	Versnellen van projectvoorbereiding om aanbestedingen tijdig uit te zetten en projecten waar mogelijk flexibel uitwisselbaar te maken.
Ontoereikende dienstverlening aan drinkwaterklanten, met risico op imagoschade en ontevredenheid.	Monitoring van klanttevredenheid en verdere ontwikkeling van klantgerichte communicatie.
	Registratie en analyse van klachten met als doel procesverbetering en verhoging van klanttevredenheid.
	Actief relatiebeheer met (groot)zakelijke klanten en waterketenpartners.
Onveilige werkomgeving (fysiek en/of sociaal).	Uitvoering van risico-inventarisatie en evaluatie (RI&E) en toepassing van projectspecifieke 'V&G plannen'.
	Bedrijfsbrede toepassing van veiligheidsnormen volgens het VCA-systeem, inclusief verplichte opleidingen.
	Periodiek veiligheidsoverleg met het leidinggevend en veiligheidsambassadeurs, aangevuld met toolbox meetings.
	Toepassing van de veiligheidscultuurladder en naleving van de 'Life Saving Rules'.
	Inzet van een externe vertrouwenspersoon en gerichte communicatie aan medewerkers om ongewenste omgangsvormen te melden.
Onvoldoende gekwalificeerd personeel en kennisverlies organisatie	Strategische personeelsplanning gericht op toekomstige capaciteitsbehoeften, met aandacht voor tijdige werving en duurzame inzetbaarheid.
	Gerichte arbeidsmarktcommunicatie en actieve werving.
	Flexibele werkstructuren en een organisatiecultuur die leren en kennisdeling stimuleert.
	Samenwerking met onderwijsinstellingen, waaronder gastlessen, stageplaatsen en deelname aan Stichting AOT Noord.
	Investeren in digitale vaardigheden en duurzame inzetbaarheid.
Onvoldoende digitale weerbaarheid leidende tot verstoring van de bedrijfsvoering of onbeschikbaarheid van essentiële data.	Technische en procedurele beveiligingsmaatregelen gebaseerd op een integraal (informatie)beveiligingsbeleid en relevante wet- en regelgeving.
	Periodieke externe toetsing, waaronder cybertests en audits in het kader van de Wet beveiliging netwerk- en informatiesystemen (Wbni).

Risico	Beheersmaatregelen
	Toepassing en doorontwikkeling van het Information Security Management System (ISMS).
	Continue monitoring van netwerken en tijdige implementatie van software-updates en (beveiligings)patches.
	Samenwerking met nationale en sectorale cybersecuritynetwerken.
	Versterking van veiligheidsbewustzijn bij medewerkers.
	Verkennen van mogelijkheden om de afhankelijkheid van specifieke technologiebedrijven te verkleinen.
Kwaliteitsrisico's drinkwater door onvoldoende fysieke beveiliging productielocaties.	Inrichten fysieke barrières en gelaagde beveiligingsschillen om ongeautoriseerde toegang tot locaties en installaties te voorkomen.
	Toegangscontrole en cameratoezicht op kritische locaties.

Financiële risico's

Risico	Beheersmaatregelen
Financierbaarheid van toekomstige investerings-opgave in relatie tot een afnemend weerstandsvermogen.	Monitoring ontwikkeling (financiële) ratio's op middellange termijn, in relatie tot leningsconvenanten en toetsingscriteria van de kapitaalmarkt, met inachtneming van de liquiditeitsplanning voortvloeiend uit de meerjarige investeringsplanning
	Periodiek overleg met banken en financiële intermediairs over financieringsmogelijkheden.
	Optimaal benutten van de wettelijk toegestane kapitaalvergoeding op eigen en vreemd vermogen (WACC).
	Actieve belangenbehartiging, onder meer in Vewin verband, gericht op voldoende investeringsruimte voor drinkwaterbedrijven in het licht van de toekomstige investeringsopgaven.
	Periodieke actualisatie van meerjarenramingen en investeringsscenario's.
Volatiliteit in de drinkwaterafzet leidende tot onder-/overschrijding van de WACC	Sectoraal overleg met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) over mogelijke aanpassingen in de toepassing van de WACC-regeling.
	Verbeteren van de voorspelbaarheid van de afzet door trendanalyses en overleg met zakelijke afnemers.
Onvoorziene rentedruk op drinkwatertarieven.	Aangaan van langlopende vastrentende financieringsovereenkomsten.
	Terughoudend gebruik van derivaatconstructies en het vermijden van open (derivaten) posities.
	Periodieke monitoring van renteontwikkelingen en financieringsbehoefte.
Afboeken op openstaande debiteurenposities.	Actieve monitoring van openstaande debiteurenposities om betalingsproblemen tijdig te signaleren.
	Toepassing van incassobeleid dat voldoet aan wettelijke vereisten, het bieden van de mogelijkheid tot gespreide betalingen en samenwerking met schuldhulpverlening.
	Toepassing van sectorale afspraken om afsluiting van drinkwater zoveel mogelijk te voorkomen.
Risico's samenhangend met niet drinkwateractiviteiten hebben hun weerslag op de wettelijke drinkwateractiviteiten.	Onderbrengen van niet-drinkwateractiviteiten in afzonderlijke juridische entiteiten.
	Geen verstrekking van (moeder)garanties vanuit N.V. Waterbedrijf Groningen aan joint ventures en dochter- of werkmaatschappijen.
	Periodieke monitoring van financiële risico's binnen deelnemingen en samenwerkingsverbanden.

Compliance risico's

Risico	Beheersmaatregelen
Niet-naleving van wet- en regelgeving.	Monitoring van ontwikkelingen in de geldende wetgeving, ondersteund door het geïmplementeerde vergunningen- en wetgevingssysteem.
	Afstemming en gezamenlijke belangenbehartiging bij ontwikkelingen wet- en regelgeving via brancheorganisatie Vewin.
	Periodiek overleg toezichthoudende instanties.
	Voorbereiding implementatie wetgeving met betrekking tot digitale weerbaarheid .
Fraude en integriteitsrisico's door te ruime bevoegdheden of onvoldoende controls.	Toepassing functiescheiding binnen kritische processen.
	Vastgestelde gedragscodes en integriteitsrichtlijnen voor medewerkers.
	Classificatie van functies op basis van fraudegevoeligheid en toepassing van een passend screeningsbeleid.

De Stichting Droogteschade Waterwinning (SDW) heeft ons, samen met zeven andere drinkwaterbedrijven, gedagvaard in een massaclaimprocedure op grond van de Wet Afwikkeling Massaschade in Collectieve Actie (WAMCA). Op 10 december 2025 heeft de Rechtbank Oost-Brabant geoordeeld dat zij bevoegd is om de ingediende schadeclaim te behandelen.

Naar aanleiding van deze uitspraak hebben wij de rechtbank verzocht eerst te beoordelen in hoeverre SDW voldoet aan de ontvankelijkheidsvereisten van de WAMCA, alvorens een inhoudelijk oordeel over de claim te geven. Voor deze behandeling is een zittingsdatum vastgesteld op 22 juni 2026. De lopende procedure brengt het risico met zich mee dat het aantal claims en de daarmee samenhangende kosten voor droogteschade kunnen toenemen.

09 Kerncijfers



Nr.	Kerncijfer	Eenheid	2025	2024
FINANCIEEL				
1	Bedrijfsopbrengsten	€ miljoen	92,3	80,4
2	Bedrijfsresultaat	€ miljoen	14,3	7,1
3	Resultaat	€ miljoen	14,2	1,3
4	Investeringen Waterbedrijf Groningen	€ miljoen	43,2	50,2
5	Investeringen Waterbedrijf Groningen Duurzaam	€ miljoen	-	-
6	Current ratio		0,3	0,4
7a	Solvabiliteit – exclusief bijdragen derden	%	33,5	30,6
7b	Solvabiliteit – inclusief bijdragen derden	%	29,6	27,1
7c	Solvabiliteit – BNG-definitie	%	36,4	31,8
8	Interest Coverage Ratio		3,6	2,1
9	Drinkwaterprijs kleinverbruik	€/m3	2,0	1,7
10	Aandeel in resultaat North Water B.V.	€ miljoen	0,9	1,4
11	Aandeel in resultaat WarmteStad B.V.	€ miljoen	3,2	-4,1
KLANTEN				
12	Aantal aansluitingen	X1	302.828	301.656
13	Afname drinkwater	1.000 m3	36.999	36.715
14	Afname ander water	1.000 m3	6.579	6.283
15	Inkoop drinkwater	1.000 m3	3.900	3.692
PERSONEEL				
16	Aantal gemiddelde fte gedurende boekjaar	X1	259,3	239,2
17	Gemiddelde loonkosten	€ 1.000	90.958	88.626
18	Ziekteverzuim	%	4,85	2,93
PRODUCTIE EN DISTRIBUTIE				
19	Lengte leidingen hoofdnet	km	5.745	5.708
20	NIRG (4-jaars gemiddelde)	%	7,9	7,3

Toelichting kerncijfers

- Current ratio + vlottende activa/vlottende passiva (= liquiditeitsratio).
- Solvabiliteit exclusief bijdragen derden = eigen vermogen in % van het saldo van totaal vermogen minus bijdragen van derden.
- Solvabiliteit inclusief bijdragen derden = eigen vermogen in % van het totaal vermogen.
- Solvabiliteit BNG-definitie (gewijzigd in 2023) = (eigen vermogen + bijdragen derden -/- niet geconsolideerde deelnemingen -/- vorderingen niet geconsolideerde deelnemingen -/- immateriële vaste activa niet zijnde software) in % van het saldo van (balanstotaal -/-niet geconsolideerde deelnemingen -/- vorderingen niet geconsolideerde deelnemingen -/- immateriële vaste activa niet zijnde software).
- Interest Coverage ratio = Bedrijfsresultaat (EBIT)/bruto rentelasten.
- Drinkwaterprijs kleinverbruik = volgens Vewin-norm bij een gemiddeld verbruik van 100 m3 per jaar per huishouden.
- NIRG = Niet in rekening gebracht gebruik; betreft het verschil tussen de drinkwaterafgifte aan het net en het aan klanten gefactureerde drinkwatergebruik. Het 4-jaarsgemiddelde is gebaseerd op het voorlopige NIRG van het boekjaar en de definitieve cijfers van de 3 jaren ervoor.



10 Jaarrekening 2025

Geconsolideerde jaarrekening 2025

Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(voor resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2025		31 december 2024	
		x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Activa					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1	2.875		2.807	
Materiële vaste activa	2	308.203		280.964	
Financiële vaste activa	3	26.266		32.112	
			337.344		315.883
Vlottende activa					
Voorraden (3)	4	1.391		1.316	
Vorderingen (4)	5	14.438		13.374	
Liquide middelen (5)	6	903		3.339	
			16.732		18.029
Totaal activa			**354.076**		**333.912**
Passiva					
Groepsvermogen	7		104.800		90.582
Bijdragen van derden	8		41.036		38.017
Voorzieningen	9		10		195
Langlopende schulden	10		148.478		160.017
Kortlopende schulden	11		59.752		45.101
Totaal passiva			**354.076**		**333.912**

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

	Ref.	2025		2024	
		x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Netto-omzet	12		92.155		80.328
Overige bedrijfsopbrengsten	13		180		56
Som der bedrijfsopbrengsten			92.335		80.384
Kosten					
Waterinkopen, energie, chemicaliën		6.992		7.148	
Kosten van uitbesteed werk	14	30.252		28.768	
Personeelskosten	15	20.048		17.400	
Afschrijvingen immateriële vaste activa		926		922	
Afschrijvingen materiële vaste activa	16	12.788		11.424	
Belastingen, heffingen en verzekeringen	17	1.242		1.200	
Overige bedrijfskosten	18	5.808		6.380	
Som der bedrijfslasten			78.056		73.242
Bedrijfsresultaat			14.279		7.142
Rentebaten		47		253	
Rentelasten		(4.016)		(3.369)	
Financiële baten en lasten			(3.969)		(3.116)
Resultaat voor belastingen			10.310		4.026
Belastingen			(323)		(215)
Resultaat deelnemingen			4.229		(2.489)
Resultaat na belastingen			**14.216**		**1.322**

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat	14.278		7.143	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en overige waardeveranderingen	16.570		14.932	
Amortisatie bijdragen van derden	(2.855)		(2.586)	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutaties in voorzieningen	(109)		27	
Mutatie werkkapitaal *) en **)	348		2.935	
Ontvangen rente	19		253	
Betaalde rente	(4.148)		(2.701)	
Vennootschapsbelasting	(193)		(343)	
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		23.910		19.660
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in im- / materiële vaste activa **)	(45.759)		(45.913)	
Ontvangsten bijdragen van derden **)	4.780		1.464	
Desinvesteringen materiële vaste activa **)	38		73	
Ontvangsten uit verkoop deelnemingen	10.000		-	
Investeringen in financiële vaste activa - aflossingen **)	95		123	
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		(30.846)		(44.253)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangsten van uitgifte van aandelen	3		-	
Opgenomen schulden aan kredietinstellingen	-		55.000	
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	(11.539)		(8.789)	
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		(11.536)		46.211
		(18.472)		**21.618**
Controle kasstroom				
Mutatie liquide middelen		(2.436)		1.707
Schulden aan kredietinstellingen		(16.036)		19.911
Netto kasstroom		**(18.472)**		**21.618**

*) Voorraden en vorderingen onder aftrek van overige kortlopende schulden en kortlopende aflossingsverplichtingen.
**) Ten opzichte van de balansmutatie gecorrigeerd voor non cash items.

Samenstelling geldmiddelen

	2025		2024	
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Geldmiddelen per 1 januari	3.339		1.632	
Kortlopende schulden aan kredietinstellingen per 1 januari	-		(19.911)	
		3.339		(18.279)
Mutatie liquide middelen	(2.436)		1.707	
Mutatie kortlopende schulden aan kredietinstellingen (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	(16.036)		19.911	
		(18.472)		21.618
Liquide middelen per 31 december	903		3.339	
Kortlopende schulden aan kredietinstellingen per 31 december	(16.036)		-	
Geldmiddelen per 31 december		**(15.133)**		**3.339**

Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

N.V. Waterbedrijf Groningen levert drinkwater in de provincie Groningen en aan het Drentse Eelde en Paterswolde. Hiervoor gebruikt ze grond- en oppervlaktewater.

N.V. Waterbedrijf Groningen is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, statutair gevestigd in Nederland te Groningen, Griffeweg 99. De naamloze vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 02008621. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 BW 2 en de in Nederland algemeen geldende grondslagen voor financiële verslaggeving en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). De jaarrekening is opgemaakt op 11 juni 2026.

Voor zover niet anders vermeld zijn de bedragen verantwoord in euro's (functionele valuta). Bij het opstellen van de jaarrekening is uitgegaan van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van N.V. Waterbedrijf Groningen zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Toepassing van artikel 2:402 B.W

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2025 van N.V. Waterbedrijf Groningen in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst- en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Grondslagen voor de consolidatie

Consolidatie

Geconsolideerd worden die ondernemingen waarin N.V. Waterbedrijf Groningen rechtstreeks of middellijk voor 50% of meer deelneemt in het geplaatste kapitaal en waar N.V. Waterbedrijf Groningen overheersende zeggenschap kan uitoefenen op het zakelijk en financieel beleid. Hierbij worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend. Deelnemingen in joint ventures worden, gezien het ontbreken van overwegende zeggenschap, niet mee geconsolideerd. Ten aanzien van Waterlaboratorium Noord B.V., WarmteStad B.V. , WarmteCompagnie B.V. en North Water B.V. is geen sprake van overheersende zeggenschap, daarom zijn deze deelnemingen niet in de consolidatie betrokken.

Geconsolideerde maatschappijen

N.V. Waterbedrijf Groningen staat aan het hoofd van de groep. De geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde financiële positie, resultaten en kasstromen 2025 van N.V. Waterbedrijf Groningen, SamenWater B.V en Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V.

SamenWater B.V. heeft als vestigingsplaats Groningen en heeft als belangrijkste activiteit het verrichten van activiteiten met enige relatie tot industrie- en proceswater, in de ruimste zin des woords. SamenWater B.V. heeft gedurende het boekjaar geen werknemers in dienst.

Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V. heeft als vestigingsplaats Groningen en heeft als belangrijkste activiteit het verzorgen, ontwikkelen en uitvoeren van activiteiten in relatie tot energie en water, alsmede het verrichten van al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe in de ruimste zin bevorderlijk kan zijn. Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V. heeft gedurende het boekjaar geen werknemers in dienst. De financiële gegevens van de geconsolideerde deelnemingen zijn integraal in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen. Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd.

Niet geconsolideerde maatschappijen en kapitaalbelangen

Voor een overzicht van de niet geconsolideerde maatschappijen en kapitaalbelangen wordt verwezen naar de toelichting van de financiële vaste activa.

N.V. Waterbedrijf Groningen heeft geen aansprakelijkheidsstellingen overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan.

Alle aan- en verkopen volgens standaard marktconventies van financiële activa worden opgenomen per transactiedatum, dat wil zeggen de datum waarop de groep de bindende overeenkomst aangaat.

De primaire financiële instrumenten van N.V. Waterbedrijf Groningen dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de onderneming of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van N.V. Waterbedrijf Groningen is om niet te handelen in financiële instrumenten. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

De reële waarde van de financiële instrumenten die op actieve markten worden verhandeld per de verslagdatum, wordt bepaald op basis van genoteerde beurskoersen, zonder aftrek van transactiekosten. Voor financiële instrumenten die niet op een actieve markt worden verhandeld, wordt de reële waarde bepaald met passende waarderingsmethoden.

In de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, normaal gesproken de nominale waarde, tenzij anders vermeld. Belangrijke afwijkingen tussen nominale waarde en reële waarde worden per post toegelicht.

Derivaten - Een in een contract besloten derivaat (‘embedded derivative’) wordt afgescheiden van het basiscontract indien aan onderstaande voorwaarden is voldaan:
- er bestaat geen nauw verband tussen de economische kenmerken en risico’s van het in het contract besloten derivaat en de economische kenmerken en risico’s van het basiscontract;
- een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat zou aan de definitie van een derivaat; en
- het samengestelde instrument wordt niet tegen reële waarde gewaardeerd met verwerking van de waardeveranderingen in het resultaat.

Op basis van deze voorwaarden is geen sprake van in contracten besloten derivaten die afgescheiden dienen te worden van het betreffende basiscontract. Tevens is geen sprake van andersoortige derivaten. Op het moment van de eerste verantwoording worden derivaten onder de reikwijdte van RJ 290 gerubriceerd en gewaardeerd.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Voor zover niet anders vermeld worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Immateriële vaste activa

Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven inzake een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verantwoord.

De immateriële vaste activa die zijn verkregen bij de acquisitie van een groepsmaatschappij worden tegen de reële waarde op het verkrijgingsmoment opgenomen.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van twintig jaar. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld. Indien de geschatte economische levensduur langer is dan twintig jaar zal, vanaf het moment van verwerking aan het einde van elk boekjaar, een bijzondere waardeverminderingstest worden uitgevoerd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingsverliezen. In de verkrijgings- of vervaardigingsprijs zijn de door het eigen personeel bestede en in geld gewaardeerde arbeidsuren opgenomen. Er zijn geen rentekosten in de tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde materiële vaste activa opgenomen.

Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigt, worden deze als een schattingswijziging verantwoord.

Mits activeringscriteria dat toelaten en sprake is van een afzonderlijke component groot onderhoud bij een bepaald actief, wordt deze component geactiveerd en afgeschreven. Een eventueel te vervangen bestandsdeel wordt gedesinvesteerd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien voor een materieel vast actief sprake is van kosten die samenhangen met verplichtingen inzake ontmanteling en verwijdering van het actief en het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt en deze verplichting wordt veroorzaakt door het neerzetten van het actief, worden deze kosten van herstel opgenomen als onderdeel van de boekwaarde van het actief, en gelijktijdig wordt een voorziening opgenomen voor hetzelfde bedrag.

Buiten gebruik gestelde materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kostprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winsten verliesrekening verwerkt.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waar N.V. Waterbedrijf Groningen invloed van betekenis uit kan oefenen op het financiële en zakelijke beleid, worden gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde. Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening. De onder de post financiële vaste activa opgenomen vorderingen op niet-groepsmaatschappijen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid.

Indien de waarde van de deelneming volgens de vermogensmutatiemethode nihil is geworden, wordt deze methode niet langer toegepast en blijft de deelneming bij ongewijzigde omstandigheden op nihil gewaardeerd. Hierbij worden andere belangen in de deelneming die feitelijk worden aangemerkt als een onderdeel van de netto-investering, ook meegenomen. Indien en voor zover geheel of ten dele voor de schulden van de deelneming wordt ingestaan respectievelijk een feitelijke verplichting bestaat de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening opgenomen

Latente belastingvorderingen

De latente belastingvordering uit hoofde van verschillen tussen de fiscale en commerciele waarde van activa is gewaardeerd tegen het nominale belastingtarief wat in het boekjaar van toepassing is.

Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen inkoopprijs en zo nodig afgewaardeerd naar lagere opbrengstwaarde onder aftrek van een voorziening voor incourantheid indien van toepassing.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite -zij het eventueel met opoffering van rentebaten- ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Bijdragen van derden

De bijdragen van derden worden gewaardeerd tegen de nominaal van derden ontvangen bijdragen van de in gebruik genomen aangelegde hoofd- en aansluitingleidingen verminderd met de amortisaties. De amortisatie van deze bijdragen vindt plaats in 30 respectievelijk 20 jaar, conform de afschrijvingstermijn van de investeringen in hoofd- en aansluitleidingen. Amortisatie start in het jaar van ingebruikname van de bijbehorende leiding. De jaarlijkse amortisatie wordt verantwoord onder de afschrijvingen.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt gevormd indien de groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening uitgestelde beloningen personeel is gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige betalingsverplichtingen, waarbij rekening is gehouden met de verwachte salarisstijgingen en tussentijdse uitstroom uit de organisatie. Tenzij anders vermeld, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Indien het waarschijnlijk is dat voor uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen een vergoeding van een derde zal worden ontvangen, wordt deze vergoeding gepresenteerd als een afzonderlijk actief.

Langlopende schulden

Dit zijn de schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komende boekjaar op langlopende leningen zijn gepresenteerd onder de kortlopende schulden

Kortlopende schulden

Dit zijn de schulden met een resterende looptijd van minder dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Niet langer in de balans opnemen van financiele activa en verplichtingen

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie er toe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico’s met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen. Leasing De beoordeling of een overeenkomst een lease bevat, vindt plaats op grond van de economische realiteit op het tijdstip van het aangaan van het contract. Het contract wordt aangemerkt als een leaseovereenkomst als de nakoming van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van een specifiek actief of de overeenkomst het recht van het gebruik van een specifiek actief omvat. In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Verantwoording van opbrengsten en kosten vindt plaats op het tijdstip waarop de desbetreffende leveringen plaatsvinden of diensten worden verricht. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

De netto-omzet omvat het vastrecht en het gefactureerde waterverbruik (Waterbedrijf) en de gefactureerde warmtelevering (Waterbedrijf Groningen Duurzaam). Voor het bemeterde kleinverbruik en het capaciteitsverbruik omvat het waterverbruik het verbruik tot aan de laatste op namedatum van de watermeters. Indien geen opname gegevens zijn verkregen is op basis van een schatting van het waterverbruik over het boekjaar afgerekend. Eventuele verschillen tussen de schatting en werkelijk verbruik worden verantwoord in het jaar dat het werkelijke waterverbruik op basis van verkregen meterstanden wordt afgerekend. Tevens omvat de netto-omzet diverse opbrengstenstromen die voortvloeien uit de reguliere activiteiten van het Waterbedrijf zoals inkomsten uit vergoedingen verrichte werkzaamheden voor derden, administratieve vergoedingen voor incasso en bijvoorbeeld (her)aansluitingen en inkomsten uit huur en pacht.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Projectopbrengsten en projectkosten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectkosten verwerkt als netto-omzet en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC- methode).
De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als netto-omzet verwerkt in de winst- en verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectkosten worden dan verwerkt in de winst-en-verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectkosten.

Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen opbrengsten en opbrengsten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectkosten zijn de direct op het project betrekking hebbende kosten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de kostprijs van de omzet.
De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post onderhanden projecten op de balans.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden opbrensgten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit voornamelijk uit boekwinsten vanuit verkoop van activa.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Waterinkopen, energie, chemicaliën

De kosten van grond- en hulpstoffen omvatten de kostprijs van de grond- en hulpstoffen die gebruikt zijn bij de productie. De kostprijs bestaat uit de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten.

Kosten van uitbesteed werk

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten omvatten de kosten die door derden in rekening zijn gebracht in het kader van de uitbesteding of ondersteuning van de werkzaamheden. Deze kosten bestaan uit de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten.

Pensioenen

N.V. Waterbedrijf Groningen heeft de pensioenen voor haar medewerkers ondergebracht bij het stichting Pensioenfonds ABP. Aan het personeel is een pensioen toegezegd op basis van een middelloonregeling. De betaalde premies worden als salariskosten in de resultatenrekening verantwoord. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf ingebruikname afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.
Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

De afschrijvingstermijnen van de materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur, waarbij de activa lineair worden afschreven rekening houdende met een restwaarde.

Overheidssubsidies en overheidsheffingen

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Investeringssubsidies die geen betrekking hebben op investeringen in materiële vaste activa worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen, afhankelijk van de looptijd onder langlopend, dan wel onder de kortlopende schulden. Jaarlijks valt een gedeelte vrij met inachtneming van de wijze waarop de besteding waarvoor de subsidie is verleend zelf in de jaarrekening wordt verwerkt.

Overheidsheffingen worden ten laste van het resultaat gebracht op het moment dat aan alle voorwaarden voor de overheidsheffing is voldaan

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Dividenden

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra N.V. Waterbedrijf Groningen het recht hierop heeft verkregen.

Belastingen

Sinds 1 januari 2016 zijn N.V. Waterbedrijf Groningen, SamenWater B.V. en Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V. onderworpen aan de heffing van vennootschapsbelasting op grond van de Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen. De heffing van vennootschapsbelasting geldt alleen voor de niet- wettelijke activiteiten.
N.V. Waterbedrijf Groningen maakt samen met SamenWater B.V. en Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V. sinds 1 januari 2016 deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. N.V. Waterbedrijf Groningen draagt de gehele acute vennootschapsbelasting (RJ 272.803-d). Daarnaast neemt N.V. Waterbedrijf Groningen zowel de eigen latente belastingposities als de eventueel aanwezige latente belastingposities van SamenWater B.V. op in de jaarrekening (RJ 272.806-a).
De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Fiscale resultaten binnen de fiscale eenheid worden zoveel als mogelijk toegerekend op basis van de fiscale posities van de entiteiten die onderdeel uitmaken van de fiscale eenheid.
(Latente) belastingvorderingen en verplichtingen worden gewaardeerd in overeenstemming met de (voorgenomen) fiscale aangifte, tenzij het niet waarschijnlijk is dat de fiscale autoriteiten hiermee zullen instemmen. Alsdan wordt de waardering van de onzekere belastingpositie gebaseerd op de beste schatting van het afwijkende belastingbedrag ten opzichte van de (voorgenomen) aangifte.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan N.V. Waterbedrijf Groningen wordt toegerekend.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het kortlopend bankkrediet.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen en de verkoopprijs van verkochte groepsmaatschappijen worden opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in deze groepsmaatschappijen aanwezige geldmiddelen zijn op de aankoopprijs respectievelijk de verkoopprijs in aftrek gebracht.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Kantoorsoftware	1.502	2.429
Werken in uitvoering	1.373	378
	2.875	**2.807**

Verloop	Kantoorsoftware	Werken in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2025			
Aanschafwaarde	4.741	378	5.119
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(2.313)	-	(2.313)
Boekwaarde per 1 januari 2025	**2.428**	**378**	**2.806**
Mutaties			
Investeringen	-	768	768
Herclassificaties	-	227	227
Afschrijvingen	-926	-	(926)
Mutaties boekjaar 2025	**(926)**	**995**	**69**
Boekwaarde per 31 december 2025			
Verkrijgingsprijs	4.741	1.373	6.114
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(3.239)	-	(3.239)
Boekwaarde per 31 december 2025	**1.502**	**1.373**	**2.875**

De investeringen kunnen als volgt verbijzonderd worden: (bedragen x € 1.000)

	2025	Voor 2025 uit werken in uitvoering	Totaal
Werken in uitvoering	768	-	768
	768	**-**	**768**

De immateriële vaste activa hebben een geschatte economische levensduur van 5 jaar. Gedurende de economische levensduur worden de immateriële vaste activa naar tijdsgelang lineair afgeschreven. De afschrijvingen worden onder de post afschrijvingen immateriële vaste activa in de geconsolideerde winst-en- verliesrekening verantwoord. De werken in uitvoering hebben betrekking op kantoorsoftware dat in ontwikkeling is.

2. Materiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	38.111	33.999
Installaties productie	40.108	39.841
Distributieleidingen en installaties	188.773	143.680
Overige duurzame activa	3.267	3.617
Werken in uitvoering	37.944	59.827
	308.203	**280.964**

Verloop	Bedrijfsgebouwen en - terreinen	Installaties productie	Distributie-leidingen en installaties	Overige duurzame activa	Werken in uitvoering	Totaal
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari 2025						
Aanschaffingswaarde	70.047	85.102	323.544	6.932	59.826	545.451
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(36.048)	(45.261)	(179.864)	(3.316)	-	(264.489)
	33.999	**39.841**	**143.680**	**3.616**	**59.826**	**280.962**
Mutaties						
Investeringen	6.185	3.658	54.377	555	(21.537)	43.238
Desinvesteringen	(271)	(445)	(1.139)	(285)	-	(2.140)
Afschrijving desinvesteringen	271	445	1.139	275	-	2.130
Afschrijvingen	(2.073)	(3.391)	(9.284)	(895)	-	(15.643)
Overige mutaties	-	-	-	-	(119)	(119)
Herclassificaties	-	-	-	-	(227)	(227)
	4.112	**267**	**45.093**	**(350)**	**(21.883)**	**27.239**
Boekwaarde per 31 december 2025						
Aanschaffingswaarde	75.961	88.315	376.782	7.202	38.062	586.322
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(37.850)	(48.207)	(188.009)	(3.935)	(119)	(278.120)
Boekwaarde per 31 december 2025	**38.111**	**40.108**	**188.773**	**3.267**	**37.943**	**308.202**

De investeringen kunnen als volgt verbijzonderd worden: (bedrag x €1.000)

	2025	voor 2025 uit werken in uitvoering	Totaal
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.227	4.958	6.185
Installaties productie	1.212	2.446	3.658
Distributieleidingen en installaties	17.605	36.773	54.378
Overige duurzame activa	511	43	554
Werken in uitvoering	22.684	(44.220)	(21.536)
Totaal	**43.239**	**-**	**43.239**

De economische levensduur in jaren voor de belangrijkste categorieën zijn als volgt vastgesteld: bedrijfsgebouwen en hoofdleidingen 30 jaar; waterwinputten, aansluitleidingen, machines en installaties 20 jaar; telecommunicatie 15 jaar en overige 5 - 10 jaar. Voor alle categorieën geldt dat lineair wordt afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

3. Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Overige deelnemingen	25.675	31.446
Leningen	345	440
Overige vorderingen	247	226
	26.267	**32.112**

Verloop	Stand per 1 januari 2025	Aandeel in het resultaat	Investeringen en desinvesteringen	Stand per 31 december 2025
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Waterlaboratorium Noord B.V. (50%)	792	161	-	953
Aqua Minerals B.V. (2,3%)	19	-	-	19
KWH Water B.V. (3,15%)	48	-	-	48
North Water B.V. (50%)	23.753	900	-	24.653
Warmtestad B.V. (50%)	6.832	(3.906)	(2.926)	-
WarmteCompagnie B.V. (20%)	2	-	-	2
	31.446	**(2.845)**	**(2.926)**	**25.675**

De deelneming North Water B.V. bestaat voor € 329 uit een ongerealiseerde winst in verband met de verkoop van activa SamenWater B.V. aan North Water B.V.

N.V. Waterbedrijf Groningen had via haar deelneming Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V. 50% van de aandelen van WarmteStad B.V. in handen. Deze aandelen zijn op 28 oktober 2025 verkocht en overgedragen aan de gemeente Groningen. Het resultaat van WarmteStad voor 2025 is tot het moment van verkoop verwerkt onder het resultaat deelnemingen.

In 2024 heeft deelneming Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V. een 20% belang verkregen in WarmteCompagnie B.V. door storting van € 2 in het aandelenkapitaal. De overige aandelen zijn in het bezit van gemeente Midden-Groningen. Deze vennootschap heeft tot doel om een warmtenet in Hoogezand te ontwikkelen. Financiering van de ontwikkeling van dit warmtenet zal plaatsvinden via subsidies en vreemd vermogen financiering. Het Waterbedrijf of haar deelnemingen zal hiervoor geen aanvullende financiering verstrekken.

Leningen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Waterlaboratorium Noord B.V.	**345**	**440**

Verloop	Stand per 1 januari 2025	Af	Stand per 31 december 2025
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Waterlaboratorium Noord B.V.	440	(95)	345

De lening aan Waterlaboratorium Noord B.V. heeft vanaf 2016 een looptijd van 10 jaar met een jaarlijkse aflossing van € 70. Op deze lening is een rentepercentage van 2,9% van toepassing. In 2021 is er een lening van € 250 met een looptijd van 10 jaar verstrekt tegen een rentepercentage van 2,4% met een jaarlijkse aflossing van € 25. In december 2023 is een nieuwe lening van € 275 verstrekt met een looptijd van 10 jaar tegen een rentepercentage van 5,5%. Als zekerheid voor deze leningen rust er een pandrecht op niet-registergoederen. Op één lening (uit 2023) heeft de jaarlijkse aflossing ad € 27,5 vlak na einde van het boekjaar plaatsgevonden.

overige vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Latente belastingvorderingen	**247**	**226**

Verloop	Stand per 1 januari 2025	Af	Stand per 31 december 2025
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Latente belastingvorderingen	226	21	247

Vlottende activa

4. Voorraden

Grond- en hulpstoffen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Grond- en hulpstoffen	**1.391**	**1.316**

Deze voorraden betreffen materialen en gereedschappen voor installatie en onderhoud van de materiële vaste activa. In de post voorraden is een voorziening voor incourantheid van € 112 (2024: € 103) opgenomen.

5. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Waterdebiteuren	5.361	4.633
Overige debiteuren	3.038	2.926
Vorderingen op overige verbonden maatschappijen	681	825
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.585	1.786
Overige vorderingen en overlopende activa	3.773	3.203
	14.438	**13.373**

De vorderingen op waterdebiteuren betreft de reeds aan de klanten verstuurde afrekeningen, verrekend met de in rekening gebrachte voorschotten. Ten aanzien van de vorderingen op waterdebiteuren is ultimo boekjaar een voorziening voor oninbaarheid van € 805 (2024: €841) gevormd. Ten aanzien van de vorderingen op overige debiteuren is ultimo boekjaar een voorziening van € 48 (2024: €3) gevormd.

Vorderingen op overige verbonden maatschappijen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Vorderingen op overige verbonden maatschappijen		
Waterlaboratorium Noord B.V.	52	81
WarmteStad B.V.	-	118
WKO Europapark B.V.	-	10
North Water B.V.	529	94
North Water Afvalwaterzuivering B.V.	101	416
Warmtenet Noordwest B.V.	-	53
NDEA B.V.	-	19
Warmtetransport Noordwest B.V.	(1)	34
	681	**825**

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Vennootschapsbelasting	-	15
Omzetbelasting	1.520	1.682
Grondwaterbelasting	65	89
	1.585	**1.786**

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Overige vorderingen	3.773	3.203
	3.773	**3.203**

Onder de overzicht vorderingen opgenomen ad € 3.138 (2024: € 2.368) op Nationaal Coordinator Groningen in verband met schadecompensatie van onder handen zijnde reconstructies in verband met verstevigingsoperaties vanwege aardbevingsschade.

6. Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
BNG	179	2.439
ING Bank N.V.	722	894
Kas	1	7
	902	**3.340**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2025 aanwezige liquide middelen staan de onderneming ter vrije beschikking. Voor een verder toelichting wordt ook verwezen naar de toelichting op de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

PASSIVA

7. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 99 van dit rapport.

8. Bijdragen van derden

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Bijdragen van derden	**41.036**	**38.017**

Hieronder worden begrepen de toegevoegde bijdragen van derden in de aanleg van hoofd- en aansluitleidingen. De jaarlijkse amortisatie wordt verantwoord onder de afschrijvingen.

	Bijdragen van derden
	x € 1.000
Stand per 1 januari 2025	38.017
Toevoegingen	5.875
Amortisatie	(2.856)
Langlopend deel per 31 december 2025	**41.036**

9. Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Latente belastingverplichtingen	-	10
Overige voorzieningen	10	185
	10	**195**

Latente belastingverplichtingen

Deze voorziening heeft betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale waardering van activa en passiva. De voorziening is berekend naar het geldende belastingtarief. Specifiek heeft deze voorziening betrekking op het verschil tussen de fiscale en commerciële waardering van de langlopende schulden. Er is sprake van een agio op de lening aangezien de fiscale waarde volgens de fiscale openingsbalans hoger was dan de nominale boekwaarde op dat moment. Dit verschil is toegerekend aan de resterende looptijd van de lening en op basis van schuldallocatie toegerekend aan belaste activiteiten tegen de van toepassing zijnde tarieven voor de vennootschapsbelasting.

Overige voorzieningen

Verloop	Stand per 1 januari 2025	Dotatie / vrijval	Onttrekking	Stand per 31 december 2025
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Uitgestelde beloning personeel	21	1	(12)	10
	21	**1**	**(12)**	**10**

10. Langlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Schulden aan kredietinstellingen	**148.478**	**160.017**

Verloop	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	**160.017**	**116.556**
Opgenomen gelden	-	55.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	(11.539)	(11.539)
Langlopend deel per 31 december	**148.478**	**160.017**

Voor bovenstaande leningen geldt een door kredietinstellingen vereiste solvabiliteit van 25% en een ICR variërend van minimaal 1,0 tot 1,3 en er zijn geen andere specifieke voorwaarden overeengekomen of zekerheden gesteld.

De leningen zijn hieronder als volgt gespecificeerd (x € 1.000):

Leningen ultimo 2025 met een looptijd van twee jaar en langer,
gegroepeerd naar resterende looptijd en de van toepassing zijnde rentepercentages:

Percentages langlopende leningen	2-5 jaar	6-10 jaar	> 10 jaar	Totaal
< 1,0%	14.600	18.250	18.350	51.200
1,0% - < 4,0%	28.000	28.000	33.500	89.500
> 4,0%	7.778	-	-	7.778
	50.378	**46.250**	**51.850**	**148.478**

11. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Schulden aan kredietinstellingen	16.036	-
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	11.539	11.539
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	10.112	12.519
Schulden aan overige verbonden maatschappijen	344	109
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.106	1.651
Overige schulden	9.306	9.870
Overlopende passiva	10.309	9.412
	59.752	**45.100**

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. Deze kortlopende schulden aan kredietinstellingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Schulden aan kredietinstellingen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
BNG	**16.036**	**-**

Eind 2025 werd nog beperkt gebruik gemaakt van een rekeningcourant faciliteit (€ 6.031) waar geen zekerheden voor wordt gesteld. Het gebruik van rekening-courant faciliteiten (in samenhang met de beschikbaarheid van geldmiddelen) wordt beperkt door de verplichtingen voortvloeiende uit de 'Regeling kasgeldleningen van werknemers aan het bedrijf van de werkgever', zoals verantwoord onder de overige schulden. Per 31 december 2025 werd aanvullend gebruik gemaakt van een kasgeldlening van € 10.000 tegen een rente van 2,406 % met einddatum 12 januari 2026.

Schulden aan overige verbonden maatschappijen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
WarmteStad B.V.	-	25
Aqua Minerals B.V.	344	66
KWR Watercycle Research Institute	-	18
	344	**109**

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Vennootschapsbelasting	146	-
Omzetbelasting	8	8
Loonheffing	1.600	1.303
Pensioenen	289	270
Grondwaterbelasting	63	70
	2.106	**1.651**

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Overige schulden	9.306	9.870
Overlopende passiva	10.309	9.412
	19.615	**19.282**

Overige schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Regeling kasgeldleningen van werknemers aan het bedrijf van de werkgever	2.513	2.533
Nog te betalen rente leningen kredietinstellingen	1.515	1.713
Overige schulden	5.278	5.624
	9.306	**9.870**

De overige schulden bestaan hoofdzakelijk uit verschuldigde bedragen van in rekening gebrachte voorschotten voor waterverbruik ad €4.749 (2024: € 5.226).

Overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Verlofdagen personeel	7.541	6.871
Overlopende passiva inzake onderhanden projecten	2.696	2.458
Overlopende passiva	72	83
	10.309	**9.412**

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VORDERINGEN EN VERPLICHTINGEN

Niet verwerkte vorderingen en verplichtingen

(bedragen x € 1.000)

Er vinden versterkingsoperaties plaats in diverse gemeente als gevolg van de aarbevingsschade. Daarbij is het Waterbedrijf genoodzaakt bestaande waterleidingen te reconstrueren. Het Waterbedrijf wil voorkomen dat de klanten van het Waterbedrijf indirect moeten betalen voor de gevolgen van deze reconstructies en heeft derhalve om schadecompensatie gevraagd bij het Rijk. Voor de reeds afgesloten reconstructieprojecten is compensatie ontvangen via de Nationaal Coordinator Groningen (NCG); voor de projecten die ultimo 2025 onderhanden zijn is een vordering opgenomem. Met betrekking tot toekomstige reconstructieprojecten verwacht het Waterbedrijf een soortgelijke compensatie te ontvangen. Er zijn gesprekken gaande met het Ministerie. Het Waterbedrijf heeft inmiddels een onderbouwing gegeven van de te verwachten vervolgcompensatie. Aangezien de gesprekken over vervolgcompensatie nog lopen en er nog geen definitieve duidelijkheid is, is er nog geen exacte schatting te geven van de uiteindelijk omvang van de compensatie die zal worden overeengekomen voor toekomstige projecten in relatie tot werkzaamheden als gevolg van versterkingsoperaties.

De aan het einde van het verslagjaar aangegane inkoopverplichtingen bedragen € 40.978 (2024: € 11.440) en betreffen aangegane verplichtingen met derden voor operationele werkzaamheden (€ 1.329) en investeringswerken in uitvoering (€ 39.649), waarvan de verplichtingen in 2026 zullen worden afgewikkeld.

Aan de Stichting Het Groninger Landschap is de toezegging gedaan om jaarlijks € 454 te betalen (tot en met 2028) ten behoeve van het op harmonische wijze laten samengaan van natuurontwikkeling en waterwinning.

Er bestaan huur- en leaseverplichtingen voor kantoorapparatuur ad € 24 (2024: € 24) tot en met 30 juni 2027.

WACC - Op basis van voorlopige berekeningen zal voor het resultaat uit drinkwateractiviteiten de realisatie van Weighted Average Cost of Capital (WACC) uitkomen op 4,56%. De norm voor 2025 is 4,32%. Dit betekent een overschrijding van de norm van 0,24% (circa € 660). Deze overschrijding zal bij de tariefsbepaling voor 2027 weer verrekend worden in een lager drinkwatertarief.

Claim SDW - Op 25 januari 2024 heeft N.V. Waterbedrijf Groningen van Stichting Droogteschade Waterwinning (verder SDW) een uitnodiging ontvangen voor een gesprek om te komen tot een minnelijke regeling met landbouwbedrijven die droogteschade leiden als gevolg van waterwinning. SDW is van mening dat de landbouwbedrijven in Nederland als gevolg van grondwateronttrekking door waterbedrijven in 2020 in totaal € 28,1 miljoen aan schade hebben geleden. SDW heeft op 27 maart 2024 Waterbedrijf Groningen -en meerdere collegadrinkwaterbedrijven gedagvaard. N.V. Waterbedrijf Groningen is van mening dat gedupeerden in geval van vermeende droogteschade ten gevolge van waterwinning zich voor schadebeoordeling kunnen wenden tot de AdviesCommissie Schade Grondwater (verder ACSG), een onafhankelijke door de provincie(s) aangestelde commissie. Vragen of klachten over de door de ACSG gehanteerde onderzoeksmethodiek en schadebeoordeling dienen naar onze mening dan ook aan deze instantie gericht te worden. Op 16 september 2025 heeft een zitting plaatsgevonden omtrent de bevoegdheid en toepassingsbereik van de rechtbank Den Bosch. De rechtbank heeft vervolgens op 10 december 2025 een uitspraak gedaan waarbij is geoordeeld dat zij

bevoegd is te beslissen op de vorderingen tegen alle drinkwaterbedrijven en dat de WAMCA (Wet afwikkeling massaschade in collectieve actie) van toepassing is op alle vorderingen, inclusief de vorderingen die zien op onttrekkingen vóór 15 november 2016. Deze uitspraak geeft geen oordeel over de inhoudelijke kant van de claim. De eerstvolgende processtap is de beoordeling van de ontvankelijkheid van de SDW-claim. Wat betreft het vervolg van de procedure overweegt de rechtbank dat de drinkwaterbedrijven op 4 maart 2026 antwoordconclusies zullen nemen. De rechtbank heeft voor 22 juni 2026 een zitting gepland. In de huidige fase van het traject kan N.V. Waterbedrijf Groningen geen reële schatting maken of en welke impact dit zou kunnen hebben en heeft derhalve hiervoor geen financiële verplichting opgenomen in de balans.

Financiële instrumenten

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten van N.V. Waterbedrijf Groningen is het prijsrisico, voornamelijk bestaande uit het rente/liquiditeitsrisico. Het is beleid van N.V. Waterbedrijf Groningen om deze risico's te beperken door een evenwichtige wijze van financiering voor wat betreft looptijd en type financiering. Er is ultimo boekjaar geen gebruik gemaakt van bijvoorbeeld rentederivaten aangezien deze met de huidige type van financiering niet noodzakelijk wordt geacht.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025

12. Netto-omzet

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Kleinverbruikers	55.316	47.129
Grootverbruikers	24.501	20.432
Zusterbedrijven	735	679
Tijdelijke leveringen	77	50
Warmtelevering	453	555
Koudelevering	35	39
Vergoeding verrichte werkzaamheden voor derden	8.497	8.679
In rekening gebrachte kosten voor incasso, enz.	559	861
Vastrecht brandkranen	962	918
Huren en pachten	635	625
Verkoop materiaal	385	362
	92.155	**80.329**

13. Overige bedrijfsopbrengsten

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Vergoeding verrichte werkzaamheden voor derden	7	43
Overige opbrengsten	173	13
	180	**56**

14. Kosten van uitbesteed werk

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Onderhoud	8.889	8.005
Laboratorium	4.307	4.126
ICT	5.402	4.750
Inning, marketing en communicatoe	636	903
Onderzoek	586	697
Inhuur van derden	10.432	10.287
	30.252	**28.768**

15. Personeelskosten

Salarissen en sociale lasten

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Salarissen (inclusief vakantie- en eindejaarsuitkering)	18.657	16.737
Sociale lasten	2.534	2.232
Premie pensioenfonds	2.395	2.230
Overige personeelskosten	1.832	1.298
Waarvan geactiveerd onder materiële vaste activa	(5.370)	(5.097)
	20.048	**17.400**

Personeelsleden

Het aantal personeelsleden (ultimo boekjaar) kan als volgt worden gespecificeerd:

	2025		2024	
	Aantal	FTE	Aantal	FTE
Directie & Staf	30	26,3	28	25,7
Finance & Control	31	26,7	29	27,1
Klant & Markt	43	34,7	47	40,6
Ingenieursbureau	58	53,8	45	40,4
Watervoorziening	104	102,1	100	91,9
Services en Informatievoorziening	20	15,8	16	13,5
Totaal	**286**	**259,4**	**250**	**239,2**

De vergelijkende cijfers in 2024 voor FTE gemiddeld zijn bijgesteld van 246,2 naar 239,2 door een herijking van de berekeningsmethodiek.

In 2025 zijn er, net als in 2024, geen werknemers permanent in het buitenland werkzaam.

Pensioenen

De pensioenregeling van N.V. Waterbedrijf Groningen en haar groepsmaatschappijen is ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds ABP. Het betreft een collectieve regeling waarbij meerdere werkgevers zijn aangesloten en is in wezen een toegezegde pensioenregeling, waarbij de pensioenuitkering gebaseerd is op de lengte van het dienstverband en het gemiddeld salaris van de werknemer gedurende dit dienstverband.
Per deelnemende onderneming is geen informatie beschikbaar inzake het saldo van de met de regeling samenhangende activa en passiva. Daarom wordt de regeling behandeld als toegezegde- bijdragenregeling en worden de verschuldigde pensioenpremies over het boekjaar als pensioenlasten in het resultaat verantwoord.
De belangrijkste kenmerken van deze pensioenregeling zijn:

- Het betreft een middelloonregeling;
- Het bestuur van het pensioenfonds stelt jaarlijks de premie vast op basis van de dekkingsgraad en het verwachte rendement.

De belangrijkste kenmerken van de uitvoeringsovereenkomst zijn:

- Deelneming in het bedrijfstakpensioenfonds is verplicht gesteld voor de werknemers en directie van N.V. Waterbedrijf Groningen en haar groepsmaatschappijen;
- N.V. Waterbedrijf Groningen en haar groepsmaatschappijen zijn verplicht tot betaling van de vastgestelde premies en kunnen, op basis van ontwikkelingen van de dekkingsgraad, verplicht worden gesteld tot bijstorting.

De dekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds bedraagt per 31 december 2025 123,5%. ABP wil per 1 januari 2027 overgaan naar het nieuwe pensioenstelsel. Per 1 juli 2024 is ABP overgestapt op het transitie-FTK (‘Financieel Toetsingskader’) . Als onderdeel hiervan zal ABP tot de beoogde transitie jaarlijks een overbruggingsplan indienen bij DNB. ABP hoeft zolang geen herstelplan meer in te dienen, als de financiële positie daar aanleiding toe zou geven. Jaarlijks moet het ABP een haalbaarheidstoets uitvoeren. De haalbaarheidstoets geeft inzicht in de samenhang tussen de financiële opzet, het verwachte pensioenresultaat en de risico’s die daarbij gelden. Voor de verhoging van de pensioenen hoefde ABP geen gebruik te maken van de vrijstellingsregeling voor pensioenfondsen. De financiële situatie van ABP liet het, binnen de regels die gelden in het huidige pensioenstelsel, toe om de pensioenen in 2025 met 1,84% te indexeren. Per 1 januari 2026 betrof de indexatie 2,84%.

16. Afschrijvingen materiële vaste activa

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2.073	1.970
Installaties productie	3.391	3.224
Distributieleidingen en installaties	9.284	7.763
Overige duurzame activa	896	783
Boekresultaat desinvesteringen activa	-	270
Amortisatie bijdragen van derden	(2.856)	(2.586)
	12.788	**11.424**

Voor een deel van investeringen in met name hoofd- en aansluitleidingen zijn bijdragen van derden ontvangen. Deze bijdragen zijn gepassiveerd en worden geamortiseerd over de afschrijvingsduur van de gerelateerde activa. De geamortiseerde bijdragen zijn in mindering gebracht op de afschrijvingslasten.

Overige bedrijfskosten

17. Belastingen, heffingen en verzekeringen

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Grondwaterbelasting	519	516
Overige belasting, heffingen en verzekeringen	723	684
	1.242	**1.200**

18. Overige bedrijfskosten

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Kosten facilitaire dienstverlening	1.733	1.759
Vervoer en wagenparkbeheer	817	703
Kantoormiddelen	140	101
Contributies	31	20
Bijdragen samenwerkingsverbanden	2.087	2.098
Diverse kosten, inclusief dotatie voorzieningen	1.000	1.699
	5.808	**6.380**

Accountantshonoraria

De ten laste van het boekjaar gebrachte kosten van de externe accountant en de accountantsorganisatie en het gehele netwerk waartoe deze accountantsorganisatie behoort, zijn als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Controle jaarrekening	205	140
Andere niet-controlediensten	-	-
Totaal	**205**	**140**

Bovenstaande honoraria voor onderzoek van de jaarrekening is gebaseerd op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende 2025 zijn verricht.

19. Belastingen

De effectieve belastingdruk bedraagt 3,1% (2024: 5,3%) . De afwijking van het nominale tarief van vennootschapsbelasting wordt hoofdzakelijk veroorzaakt doordat N.V. Waterbedrijf Groningen alleen vennootschapsbelasting moet afdragen over het resultaat van niet-drinkwateractiviteiten. In 2025 is het resultaat met name gestegen op drinkwateractiviteiten waardoor de belastingdruk is gedaald. Daarnaast wijkt de effectieve belastingdruk af doordat een aantal posten in de jaarrekening fiscaal anders gewaardeerd zijn, waarvoor belastinglatenties zijn gevormd.

20. Resultaat deelnemingen

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Aandeel resultaat North Water B.V.	900	1.435
Aandeel resultaat WarmteStad B.V.	3.168	(4.084)
Aandeel resultaat Waterlaboratorium Noord B.V.	161	160
	4.229	**(2.489)**

Het resultaat deelneming North Water B.V. bestaat uit het aandeel in de winst van 50% van North Water B.V. ter grootte van € 573 (2024: € 1.108) en de vrijval van € 327 in 2025 (2024: € 327) van de ongerealiseerde winst op de verkoop van de industriewateractiviteiten aan SamenWater B.V.
Het resultaat deelneming WarmteStad B.V. in 2025 bestaat uit een negatief resultaat van WarmteStad voor het boekjaar 2025 tot het moment van de overdracht van aandelen op 28 oktober 2025 van € 3.908 en de boekwinst op de verkoop van de aandelen WarmteStad van €7.074.

Beloning topfunctionarissen

Op Waterbedrijf Groningen is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van toepassing. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op N.V. Waterbedrijf Groningen van toepassing zijnde regelgeving:
- Wet normering topinkomens;
- Uitvoeringsbesluit WNT (inclusief de normering voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking);
- Uitvoeringsregeling WNT;
- Controleprotocol WNT (voor verantwoordingen over 2025);
- Beleidsregels WNT 2025.

Het bezoldigingsmaximum in 2025 voor N.V. Waterbedrijf Groningen is € 246.000. Dit geldt naar rato en/of omvang van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt voor de eerste 12 kalendermaanden een afwijkende normering, zowel voor de duur van de opdracht als voor het uurtarief.

	R.A.M. Zwart	W.J. den Hertog	H. Beerda	T.H. Haseloop-Amsing	M.T. Gijsbertsen	P.F. Hu-Knot	N.D. Smit	L.A.M. Kompier	G.J.W. Euverink	T. Dantuma
Functiegegevens	Directeur	Directeur a.i.	Voorzitter RvC	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 30/11	1/12 - 31/12	1/1 - 31/12	n.v.t.	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 30/06	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/7 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	0,997	1	-	-	-	-	-	-	-	-
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	ja	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee
Bezoldiging										
Individueel WNT-maximum	224.432	20.893	36.900	n.v.t.	24.600	24.600	12.300	24.600	24.600	12.300
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	210.496	16.452	14.805	-	11.161	11.161	5.581	11.161	11.161	5.581
Beloningen betaalbaar op termijn	21.941	1.966	-	-	-	-	-	-	-	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale bezoldiging 2025	232.437	18.418	14.805	-	11.161	11.161	5.581	11.161	11.161	5.581
Het bedrag van overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	8.005 / zie toelichting	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024										
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	n.v.t.	1/1 - 4/7	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	n.v.t.	1/7 - 31/12	n.v.t.
Omvang dienstverband (in fte)	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dienstbetrekking?	ja	n.v.t.	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee
Individueel toepasbaar bezoldigingsmaximum	233.000	n.v.t.	34.950	11.650	23.300	23.300	23.300	11.650	23.300	n.v.t.
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	209.013	-	13.000	4.900	9.800	9.800	9.800	4.900	9.800	-
Beloningen betaalbaar op termijn	23.861	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale bezoldiging 2024	**232.694**	**-**	**13.000**	**4.900**	**9.800**	**9.800**	**9.800**	**4.900**	**9.800**	**-**

Anticumulatietoets

Anticumulatietoets De binnen onze organisatie geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij meerdere WNT-plichtige instellingen als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan met ingang van 1 januari 2018).

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking

In 2025 is geen sprake geweest van uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking.

Optische overschrijding

Directeur R.A.M. Zwart heeft in 2025 haar baan als directeur-bestuurder opgezegd; haar dienstverband liep tot en met 30 november 2025. Het vakantiegeld werd jaarlijks in mei uitgekeerd. De maandelijkse reserveringen voor vakantiegeld werden tevens in de voorliggende jaren maandelijks gereserveerd. Doordat in 2025 zowel de jaarlijkse uitkering én de uitbetaling van het gereserveerde vakantiegeld plaatsvond, is er in 2025 sprake van een optische overschrijding van het WNT-maximum ten bedrage van € 8.005. Er is vastgesteld bij herrekening van het vakantiegeld naar de voorgaande jaren er geen sprake was overschrijdingen van de WNT-maxima.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2025 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

Vennootschappelijke jaarrekening 2025

Vennootschappelijke balans per 31 december 2025

	Ref.	31 december 2025		31 december 2024	
		x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	(21)	2.875		2.807	
Materiële vaste activa	(22)	307.292		279.963	
Financiële vaste activa	(23)	26.914		31.472	
			337.081		314.242
Vlottende activa					
Voorraden		1.391		1.316	
Vorderingen	(24)	14.492		14.719	
Liquide middelen		725		3.238	
			16.608		19.273
			353.689		**333.515**
PASSIVA					
Eigen vermogen	(25)				
Gestort en opgevraagd kapitaal		145		142	
Agio		6.305		6.305	
Wettelijke reserves		2.875		2.807	
Overige reserves		81.260		80.007	
Onverdeeld resultaat		14.216		1.322	
			104.801		90.583
Bijdragen van derden	(26)		40.768		37.722
Voorzieningen			10		195
Langlopende schulden					
Schulden aan kredietinstellingen			148.478		160.017
Kortlopende schulden	(27)		59.632		44.998
			353.689		**333.515**

Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2025

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	**(28)**	4.216	-2.502
Overige baten en lasten na belastingen		10.000	3.824
Resultaat na belastingen		**14.216**	**1.322**

Algemene grondslagen voor de opstelling van de vennootschappelijke jaarrekening

De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgemaakt op 11 juni 2026.

Voor de grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat, wordt verwezen naar de grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Toelichting op de vennootschappelijke balans per 31 december 2025

De financiële gegevens van N.V. Waterbedrijf Groningen zijn verwerkt in haar geconsolideerde jaarrekening. De vennootschappelijke balans wordt toegelicht voor zover sprake is van significante afwijkingen ten opzichte van de geconsolideerde balans.

ACTIVA

VASTE ACTIVA

21. Immateriële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Immateriële vaste activa		
Kantoorsoftware	1.503	2.429
Werken in uitvoering	1.373	378
	2.876	**2.807**

Verloop	Kantoorsoftware	Werken in uitvoering	Totaal
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari 2025			
Verkrijgingsprijs	4.741	378	5.119
Cumul. Afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(2.312)	-	(2.312)
	2.429	**378**	**2.807**
Mutaties			
Investeringen	(1)	768	767
Herclassificaties	-	227	227
Afschrijvingen	(926)	-	(926)
	(927)	**995**	**68**
Boekwaarde per 31 december 2025			
Verkrijgingsprijs	4.741	1.373	6.114
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(3.238)	-	(3.238)
	1.503	**1.373**	**2.876**

22. Materiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	38.111	33.999
Installaties productie	39.537	39.199
Distributieleidingen en installaties	188.434	143.322
Overige duurzame activa	3.267	3.616
Werken in uitvoering	37.943	59.826
	307.292	**279.962**

Verloop	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Installaties productie	Distributieleidingen en -installaties	Overige duurzame activa	Werken in uitvoering	Totaal
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari 2025						
Aanschaffingswaarde	70.047	83.959	323.019	6.932	59.826	543.783
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(36.048)	(44.760)	(179.697)	(3.316)	-	(263.821)
	33.999	**39.199**	**143.322**	**3.616**	**59.826**	**279.962**
Mutaties						
Investeringen	6.185	3.658	54.377	555	(21.537)	43.238
Desinvesteringen	(271)	(445)	(1.139)	(285)	-	(2.140)
Afschrijving desinvesteringen	271	445	1.139	275	-	2.130
Afschrijvingen	(2.073)	(3.319)	(9.265)	(895)	-	(15.552)
Overige mutaties	-	-	-	-	(119)	(119)
Herclassificaties	-	-	-	-	(227)	(227)
	4.112	**339**	**45.112**	**(350)**	**(21.883)**	**27.330**
Boekwaarde per 31 december 2025						
Aanschaffingswaarde	75.961	87.171	376.257	7.202	38.062	584.653
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(37.850)	(47.634)	(187.823)	(3.935)	(119)	(277.361)
Boekwaarde per 31 december 2025	**38.111**	**39.537**	**188.434**	**3.267**	**37.943**	**307.292**

De investeringen kunnen als volgt verbijzonderd worden: (bedragen x € 1.000)

	2025	voor 2025 uit werken in uitvoering	Totaal
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.227	4.958	6.185
Installaties productie	1.212	2.446	3.658
Distributieleidingen en installaties	17.605	36.773	54.378
Overige duurzame activa	511	43	554
Werken in uitvoering	22.684	(44.220)	(21.536)
Totaal	**43.239**	**-**	**43.239**

De economische levensduur in jaren voor de belangrijkste categorieën zijn als volgt vastgesteld: bedrijfsgebouwen en hoofdleidingen 30 jaar; waterwinputten, aansluitleidingen, machines en installaties 20 jaar; telecommunicatie 15 jaar en overige 5 - 10 jaar. Voor alle categorieën geldt dat lineair wordt afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

23. Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	25.302	29.947
Overige deelnemingen	1.020	860
Leningen	345	440
Overige vorderingen	247	226
	26.914	**31.473**

Verloop	Deelnemingen in groepsmaatschappijen	Overige vorderingen	Totaal
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari 2025	29.947	226	30.173
Investeringen	-	21	21
Desinvesteringen	(8.700)	-	(8.700)
Aandeel resultaat onderneming waarin wordt deelgenomen	4.055	-	4.055
Stand per 31 december 2025	**25.302**	**247**	**25.549**

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Samenwater B.V. te Groningen (100%)	24.563	23.665
Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V. te Groningen (100%)	738	6.282
	25.301	**29.947**

Per 28 oktober 2025 is het aandelenbelang van 50% in WarmteStad B.V. verkocht aan de gemeente Groningen. Na de verkoop is een rekening courant lening aan Waterbedrijf Groningen Duurzaam afgelost en heeft er per jaareinde een terugstorting van agio plaatsgevonden van WBG Duurzaam aan Waterbedrijf Groningen van € 8.700.

	Stand per 1 jan 2025	Aandeel in resultaat	Invest. en desinvest.	Stand per 31 dec 2025
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Samenwater B.V.	23.665	898	-	24.563
Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V.	6.282	3.156	(8.700)	738
Totaal	**29.947**	**4.054**	**(8.700)**	**25.301**

Overige deelnemingen

	Stand 1 jan 2025	Aandeel in het resultaat	Stand 31 dec 2025
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Waterlaboratorium Noord B.V. (50%)	792	161	953
Aqua Minerals B.V. (2,9%)	19	-	19
KWH Water B.V. (3%)	48	-	48
Totaal	**859**	**161**	**1.020**

Leningen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Waterlaboratorium Noord B.V.	**345**	**440**

Verloop	Stand 1 jan 2025	Mutatie	Stand 31 dec 2025
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Waterlaboratorium Noord B.V. (50%)	**440**	**(95)**	**345**

De lening aan Waterlaboratorium Noord B.V. heeft vanaf 2016 een looptijd van 10 jaar met een jaarlijkse aflossing van € 70. Op deze lening is een rentepercentage van 2,9% van toepassing. In 2021 is er een lening van € 250 met een looptijd van 10 jaar verstrekt tegen een rentepercentage van 2,4% met een jaarlijkse aflossing van € 25. In december 2023 is een nieuwe lening van € 275 verstrekt met een looptijd van 10 jaar tegen een rentepercentage van 5,5%. Als zekerheid voor deze leningen rust er een pandrecht op nietregistergoederen.
Op één lening (uit 2023) heeft de jaarlijkse aflossing ad € 27,5 vlak na einde van het boekjaar plaatsgevonden.

Overige vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Latente belastingvorderingen	**247**	**226**

Verloop	Stand 1 jan 2025	Mutatie	Stand 31 dec 2025
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Latente belastingvorderingen	**226**	**21**	**247**

24. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Waterdebiteuren	5.361	4.633
Overige debiteuren	2.993	2.905
Vorderingen op groepsmaatschappijen	99	1.366
Vorderingen op overige verbonden maatschappijen	681	825
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.585	1.786
Overige vorderingen en overlopende activa	3.774	3.204
Totaal	**14.493**	**14.719**

De vorderingen op waterdebiteuren betreft de reeds aan de klanten verstuurde afrekeningen, verrekend met de in rekening gebrachte voorschotten. Ten aanzien van de vorderingen op waterdebiteuren is ultimo boekjaar een voorziening voor oninbaarheid van € 805 (2024: € 841) gevormd. Ten aanzien van de vorderingen op overige debiteuren is ultimo boekjaar een voorziening van € 48 (2024: € 3) gevormd.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Samenwater B.V.	99	99
Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V.	-	1.267
Totaal	**99**	**1.366**

Vorderingen op overige verbonden maatschappijen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Waterlaboratorium Noord B.V.	52	81
WarmteStad B.V.	-	118
WKO Europapark B.V.	-	10
North Water B.V.	528	94
North Water Afvalwaterzuivering B.V.	101	416
Warmtenet Noordwest B.V.	-	53
NDEA B.V.	-	19
Warmtetransport Noordwest B.V.	-	34
Totaal	**681**	**825**

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Vennootschapsbelasting	-	15
Omzetbelasting	1.520	1.682
Grondwaterbelasting	65	89
Totaal	1.585	1.786

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Overige vorderingen	**3.773**	**3.203**

Onder de overige vorderingen zijn vorderingen opgenomen ad € 3.138 (2024: €2.368) op Nationaal Coordinator Groningen in verband met schadecompensatie van onder handen zijnde reconstructies in verband met verstevigingsoperaties vanwege aardbevingsschade.

PASSIVA

25. Eigen vermogen

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio	Wettelijke reserves	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Stand 1 jan 2025	142	6.305	2.807	80.007	1.322	90.582
Uitgifte van aandelen	3	-	-	-	-	3
Onverdeeld resultaat 2025	-	-	-	-	14.216	14.216
Resultaatbestemming 2024	-	-	-	1.322	(1.322)	-
Dotatie wettelijke reserves	-	-	-	(68)	-	(68)
Overige mutaties	-	-	68	-	-	68
Stand 31 dec 2025	**145**	**6.305**	**2.875**	**81.261**	**14.216**	**104.801**

Het maatschappelijk aandelenkapitaal bedraagt € 250, verdeeld in 500 aandelen van € 500 (in hele euro's) nominaal per aandeel. Het geplaatst en gestort kapitaal bedraagt € 145. Zie voor de verdeling van de geplaatste aandelen over de aandeelhouders het overzicht "Aandelen, hoofdleidingen en aansluitingen" in het verslag.

Het agio betreft de waarde die boven het nominale bedrag van de aandelen door aandeelhouders is ingebracht in de vennootschap.

Het resultaat over 2024 ten bedrage van positief € 1.322 is ten gunste van de reserves gebracht.

Aan de Raad van Commissarissen wordt voorgesteld het saldo van de winst- en verliesrekening van 2025 ten bedrage van € 14.216 ten gunste van de reserves te brengen. Dit voorstel is nog niet in de balans verwerkt.

Wettelijke reserves

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
wettelijke reserve ontw.kosten kantoorsoftware	**2.875**	**2.807**

Verloop	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	2.807	3.353
Overige mutaties	68	(547)
Stand per 31 december	**2.875**	**2.807**

Zoals onder de geconsolideerde grondslagen is toegelicht dient een wettelijke reserve te zijn opgenomen voor de geactiveerde uitgaven die betrekking hebben op ontwikkelingskosten voor kantoorsoftware verantwoord onder de immateriële vaste activa.

26 Bijdragen van derden

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Bijdragen van derden	40.768	37.722
Totaal	**40.768**	**37.722**

Verloop bijdragen van derden	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	37.722	36.849
Toevoegingen	5.874	3.432
Amortisaties	(2.828)	(2.559)
Stand per 31 december	**40.768**	**37.722**

Hieronder worden begrepen de toegevoegde bijdragen van derden in de aanleg van hoofd- en aansluitleidingen. De jaarlijkse amortisatie wordt verantwoord onder de afschrijvingskosten.

27. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Kortlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	16.036	-
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	11.539	11.539
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	10.047	12.476
Schulden aan groepsmaatschappijen	43	-
Schulden aan overige verbonden maatschappijen	344	84
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.097	1.643
Overige schulden	9.217	9.844
Overlopende passiva	10.309	9.412
	59.632	**44.998**

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

Schulden aan groepsmaatschappijen

	31-12-2025	31-12-2024
	x € 1.000	x € 1.000
Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V.	**43**	**-**

Over de schulden wordt rente berekend.

Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2025

28. Resultaat deelnemingen

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Aandeel resultaat Samenwater B.V.	898	1.433
Aandeel resultaat Waterbedrijf Groningen Duurzaam B.V.	3.157	(4.094)
Aandeel resultaat Waterlaboratorium Noord B.V.	161	159
Totaal	**4.216**	**(2.502)**

Het resultaat SamenWater B.V. bestaat uit een aandeel in de winst van SamenWater B.V. ter grootte van € 573 en de vrijval van € 327 in 20253 van de ongerealiseerde winst op de verkoop van industriewateractiviteiten.

11 Overige gegevens

Statutaire regeling winstbestemming

1 Statutaire regeling winstbestemming

Samenvatting (artikel 38)
Jaarlijks wordt door de Raad van Commissarissen vastgesteld welk deel van de winst wordt gereserveerd. Uit de na toepassing van de vorenstaande resterende winst wordt zo mogelijk aan de aandeelhouders uitgekeerd een percentage van het nominale bedrag hunner aandelen, gelijk aan het per de laatste dag van het verstreken boekjaar geldende effectief rendement van staatsleningen met een looptijd van tien jaren.

Het hierna resterende gedeelte van de winst is ter beschikking van de vergadering van aandeelhouders, met dien verstande dat reservering plaatsvindt tenzij anders wordt besloten.

In de aandeelhoudersvergadering van 18 november 2021 is door de aandeelhouders besloten om voor de boekjaren 2021 tot en met 2025 af te zien van dividend.

2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring is opgenomen op de hierna volgende pagina's.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en raad van commissarissen van N.V. Waterbedrijf Groningen

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van N.V. Waterbedrijf Groningen te Groningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Waterbedrijf Groningen per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Waterbedrijf Groningen (de onderneming) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen

van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de onderneming en de omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.
Wij verwijzen naar hoofdstuk 8 Risicomanagement van het jaarverslag, waarin de risicoanalyse van de directie is opgenomen na overweging van mogelijke frauderisico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de onderneming en met name voor subjectieve waarderingsvraagstukken en complexe transacties, zoals toegelicht in de sectie Schattingen van hoofdstuk Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening een indicatie vormen voor frauduleuze financiële verslaggeving. Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen, evenals andere aanpassingen gemaakt in het proces van financiële verslaggeving. Wij hebben de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Wij hebben geen frauderisico geïdentificeerd ten aanzien van de opbrengstenverantwoording, in aanvulling op het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie, management, afdeling juridische zaken en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de directie, het lezen van notulen, het kennisnemen van rapporten van de afdeling juridische zaken en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

We hebben verder kennisgenomen van advocatenbrieven en correspondentie met toezichthouders en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in de sectie Algemeen van hoofdstuk Geconsolideerde grondslagen voor waardering

en resultaatbepaling van de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft de directie een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de onderneming om haar continuïteit te handhaven en
de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met de directie besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de directie op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit of het hanteren van de continuïteitsveronderstelling door de directie geïdentificeerd.

Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming de continuïteit niet langer kan handhaven.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Naleving vereisten van SBR Regelgevende Technische Standaard, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

Wij hebben de naleving van de vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister, waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen, niet onderzocht en brengen daarover geen oordeel tot uitdrukking.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie

het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, de beoordeling en evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 11 juni 2026

EY Accountants B.V.

w.g. drs. B.W. Littel RA



12 Aandelen, hoofdleidingen en aansluitingen

	Aantal aandelen	Aantal administratieve aansluitingen	Leidingen hoofdnet (in km)
GEMEENTE			
Eemsdelta	25	23.331	626
Groningen	98	122.320	1.082
Het Hogeland	24	23.905	815
Midden Groningen	27	29.749	634
Oldambt	18	19.704	433
Pekela	6	6.015	119
Stadskanaal	14	15.691	327
Tynaarlo (gedeeltelijk)	-	6.158	112
Veendam	12	13.676	224
Westerkwartier	26	29.821	911
Westerwolde	11	12.458	450
PROVINCIE	28	-	-
Totaal	**289**	**302.828**	**5.733**
Aansluitingen voor percelen buiten ons voorzieningsgebied		32	12
Totaal		**302.860**	**5.745**
AF: klanten zonder actieve aansluiting		-4.713	
Totaal actieve aansluitingen		**298.147**	